ایران یاسا
تایروراپر

گزارش فعالیت هیات مدیره

به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۴۰۴



فهرست مطالب

فصل اول : کلیات	۵
۱-۱- گزیده اطلاعات مالی	۶
۱-۲- قوانین و مقررات موثر حاکم بر فعالیت شرکت	۸
۱-۳- سرمایه و ترکیب سهامداران	۹
۱-۴- ماهیت شرکت و صنعت	۱۱
۱-۵- فرصتها و تهدیدهای پیش روی شرکت	۱۲
۱-۶- نقاط ضعف و قوت داخلی شرکت	۱۴
۱-۷- محصولات اصلی شرکت	۱۶
۱-۸- پروسه تولید هر یک از محصولات شرکت	۱۷
۱-۹- روش تولید مورد استفاده شرکت	۱۸
۱-۱۰- مقایسه تکنولوژی تولید شرکت با تکنولوژی موجود در سطح کشور و جهان	۱۸
۱-۱۱- مواد اولیه مورد استفاده شرکت	۱۹
۱-۱۲- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت	۱۹
۱-۱۳- برنامه های توسعه کسب و کار شرکت	۲۰
۱-۱۴- تاثیر شرایط اقتصادی جهانی و منطقه ای بر شرکت	۲۱
۱-۱۵- اختراعات، علائم تجاری، حق چاپ، پروانه بهره برداری، پروانه تولید، گواهینامه‌ها و . . .	۲۱
۱-۱۶- کسب و کار فصلی شرکت	۲۱
۱-۱۷- خدمات پس از فروش محصولات	۲۱
۱-۱۸- تعداد کارکنان شرکت	۲۲
فصل دوم: اطلاعات مربوط به وضعیت مالی و عملکرد مالی شرکت	۲۴
۲-۱- فهرست زمین و ساختمان	۲۵
۲-۲- دعاوی حقوقی با اهمیت له / علیه شرکت	۲۶
۲-۳- بازار فروش شرکت	۲۹
۲-۴- جایگاه شرکت در صنعت لاستیک ایران	۳۰
۲-۵- وضعیت دیون دولتی	۳۱
۲-۶- کیفیت سود شرکت	۳۱
۲-۷- نسبتهای مالی	۳۲
۲-۸- وضعیت معافیتهای مالیاتی عملکرد شرکت	۳۳
۲-۹- پرداخت سود	۳۳
فصل سوم: اطلاعات مربوط به بازاراوراق بهادار شرکت:	۳۴
۳-۱- وضعیت معاملات و قیمت سهام	۳۵
۳-۲- امتیاز و رتبه ناشر در بازار سرمایه و صنعت	۳۶

۳-۳- بازارگردانی ۳۷

فصل چهارم: حاکمیت شرکتی ۳۸

۴-۱- نظام راهبری شرکت ۳۹
۴-۲- تشریح اقدامات و نحوه اثر بخشی هیات مدیره ۴۰
۴-۳- اطلاعات مربوط به کمیته حسابرسی کمیته انتصابات و کمیته ریسک ۴۱
۴-۳-۱- اطلاعات مربوط به مدیران اجرایی شرکت ۴۶
۴-۴- اصول حاکمیت شرکتی ۴۷
۴-۴-۱- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته ۴۸
۴-۴-۲- دلایل هیئت مدیره بابت عدم انجام معامله با اشخاص غیر وابسته ۴۸
۴-۵- گزارش پایداری شرکتی ۴۹
۴-۶- اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع سال گذشته ۵۳
۴-۷- تشریح برنامه های راهبردی ۵۶
۴-۸- اهم اقدامات انجام شده ۵۷
۴-۹- برنامه های مهم آتی شرکت در سال ۱۴۰۵ ..... ۶۰

فصل پنجم: اطلاعات تماس با شرکت ۶۲

تاریـــخ :
شمـاره :
پیوست:

مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام
شرکت ایران یاسا تایر و رابر (سهامی عام)

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفند ماه ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بازار اوراق بهادار بدینوسیله گزارش درباره فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم می‌گردد.

این گزارش به عنوان یکی از گزارش‌های سالانه هیئت مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت‌های مالی و سایر اطلاعات در دسترس طی سال مالی تا تاریخ این گزارش بوده و اطلاعاتی را درخصوص وضع عمومی شرکت و عملکرد و برنامه‌های هیئت‌مدیره فراهم می‌آورد.

به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش، با تاکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیئت مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت‌های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می‌توان پیش‌بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده‌کنندگان می‌شود، از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۴۰۵/۰۲/۱۹ به تایید هیئت مدیره رسیده است.

اعضای هیئت مدیره و مدیرعامل	نام نماینده اشخاص حقوقی	سمت	امضا
شرکت سرمایه گذاری نفت و گاز و پتروشیمی تامین(سهامی عام)	حمید ذوالفقاری	رئیس هیئت مدیره	
شرکت خدمات گستر صبا انرژی (سهامی خاص)	ابوالفضل باباپور	نائب رئیس هیئت مدیره و مدیرعامل	
شرکت کاوشگران بازار سرمایه (سهامی خاص)	مجید امدادی	عضو هیئت مدیره	
شرکت پترو پالایش پارسوماش صبا انرژی (سهامی خاص)	رضا شعبانی پور	عضو هیئت مدیره (معاون بازرگانی و فروش)	
شرکت صبا انرژی جهان گستر (سهامی خاص)	-	عضو هیئت مدیره	

تهران | بزرگراه فتح | کیلومتر۲ بزرگراه باغستان | کدپستی: ۳۳۵۹۷-۶۱۳۴۸ | تلفن: ۵۱۳۹-۰۲۱

www.iranyasa.ir | info@iranyasa.ir



فصل اول : کلیات

۱-۱-گزیده اطلاعات مالی

شرح	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	نسبت ۱۴۰۴به ۱۴۰۳	نسبت۱۴۰۴ به ۱۴۰۲
اطلاعات عملکرد مالی طی سال (مبالغ به میلیون ریال):					
درآمدهای عملیاتی	۴۴،۷۹۱،۳۵۷	۳۰،۸۲۶،۹۶۹	۲۴،۶۷۳،۳۳۲	۴۵	۸۲
سود عملیاتی	۸،۶۸۸،۹۰۰	۵،۷۸۹،۹۲۸	۵،۰۵۵،۹۵۵	۵۰	۷۲
درآمدهای غیرعملیاتی	۲۹۶،۳۹۷	۱۰۱،۸۳۶	۶۷،۰۷۵	۱۹۱	۳۴۲
سود خالص – پس از کسر مالیات	۶،۶۰۷،۶۶۰	۴،۵۱۳،۸۰۶	۳،۷۰۲،۳۹۱	۴۶	۷۸
اصلاح اشتباه، تغییر در رویه‌های حسابداری و تجدید طبقه بندی	–	–	–	–	–
وجوه نقد حاصل از فعالیت‌های عملیاتی	۳،۹۱۸،۸۳۵	۷،۲۷۷،۸۵۶	۲،۲۲۴،۶۷۰	(۴۶)	۷۶
جمع داراییها	۳۲،۱۱۳،۹۳۴	۲۱،۸۶۹،۵۷۷	۱۶،۵۵۱،۵۵۰	۴۷	۹۴
جمع بدهی‌ها	۲۰،۹۸۵،۸۲۱	۱۴،۶۴۱،۶۲۵	۸،۵۱۷،۴۰۳	۴۳	۱۴۶
سرمایه ثبت شده	۱،۹۰۰،۰۰۰	۱،۹۰۰،۰۰۰	۱،۹۰۰،۰۰۰	۰	۰
جمع حقوق صاحبان سهام	۱۱،۱۲۸،۱۱۳	۷،۲۲۷،۹۵۳	۸،۰۳۴،۱۴۷	۵۴	۳۹
اطلاعات مربوط به هر سهم:					
تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع	۱,۹۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۹۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۹۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰	۰
سود هر سهم – ریال	۳,۴۷۸	۲,۳۷۶	۱،۹۴۹	۴۶	۷۸
سایر اطلاعات :					
تعداد کارکنان – نفر (میانگین سال)	۱,۳۴۸	۱,۳۷۸	۱،۳۵۵	(۲)	(۱)

دلایل تغییرات سرفصل هایی که بیش از ۳۰ درصد نسبت به سال قبل بوده است به شرح زیر می باشد:

درآمد عملیاتی:

افزایش ۴۵ درصدی درآمد عملیاتی نسبت به سال قبل عمدتاً ناشی از افزایش نرخ فروش محصولات نسبت به سال قبل است.

سود عملیاتی:

افزایش ۵۰ درصدی سود عملیاتی نسبت به سال قبل بابت بهینه سازی در ترکیب سبد تولید و فروش، افزایش بهره وری و کاهش هزینه های جذب نشده، افزایش نرخ فروش و صرفه جویی در کاهش هزینه ها (کنترل مصرف) و شناسایی منابع جدید در جهت خرید مواد اولیه موردنیاز وارداتی با نرخ‌های کمتر از سال گذشته می باشد.

درآمدهای غیرعملیاتی:

افزایش درآمدهای غیرعملیاتی در سال ۱۴۰۴ نسبت به سال قبل ۱۹۱ درصد می‌باشد که ناشی از استرداد جرایم دریافتی ناشی از عدم ایفای تعهدات قرارداد درخصوص چک های دریافتی از مشتریان، برگشت مالیات بر ارزش افزوده و همچنین برگشت معافیت بند ف تبصره ۲ ق بودجه سال ۱۴۰۱ بابت عملکرد سال ۱۴۰۰ بوده است.

سود خالص :

افزایش ۴۶ درصد سود خالص در سال ۱۴۰۴ نسبت به سال قبل ناشی از افزایش قیمت محصولات شرکت و ایجاد تغییر در عرضه سبد محصولات با حاشیه سود بالاتر می باشد.

دارایی ها:

افزایش دارایی ها در سال ۱۴۰۴ نسبت به سال قبل ۴۷درصد مربوط به داراییهای درجریان تکمیل به شرح یادداشت ۱۳ صورت های مالی و افزایش موجودی مواد و کالا که متاثر از قیمت مواد اولیه بوده است.

بدهی ها:

افزایش بدهی‌ها در سال ۱۴۰۴ نسبت به سال قبل ۴۳ درصد می باشد که عمدتاً ناشی از تسهیلات دریافت شده و مطالبات تامین کنندگان می‌باشد.

۲-۱-قوانین و مقررات موثر حاکم بر فعالیت شرکت:

شرکت ایران یاسا کلیه فعالیت‌ها و عملکرد خود را با قوانین و مقررات موضوعه مملکتی و آیین نامه های مصوب، مجموعه قوانین و مقررات حقوقی و جزایی منطبق نموده و همواره قوانین یاد شده خصوصاً قوانین مشروحه ذیل بر روابط و اعمال اداری و حقوقی این شرکت حاکم است:

* اساسنامه
* قانون تجارت
* قوانین، دستورالعمل‌ها، و آیین نامه‌های اعلام شده توسط سازمان بورس اوراق بهادار تهران
* قانون مبارزه با پولشویی
* قوانین کار و تامین اجتماعی
* قانون مالیات‌های مستقیم و قانون مالیات و عوارض بر ارزش افزوده
* مقررات زیست محیطی
* قانون مدنی
* مقررات ارزی بانک مرکزی ج.ا.ا

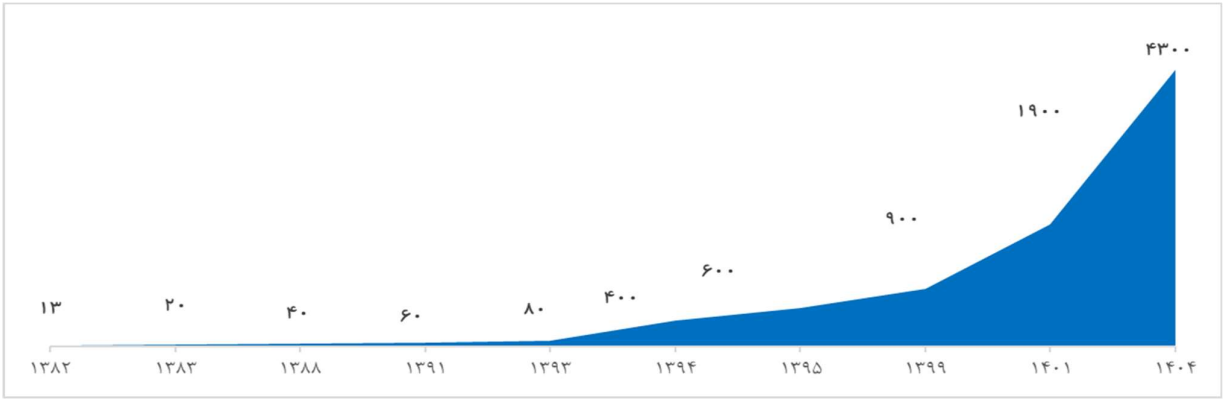
۳-۱- سرمایه و ترکیب سهامداران

۱-۳-۱ - سرمایه

سرمایه شرکت در بدو تأسیس مبلغ ۵ میلیون ریال (شامل تعداد ۵ هزار سهم، به ارزش اسمی هر سهم ۱.۰۰۰ ریال) بوده است و پس از آخرین افزایش از مبلغ ۹۰۰ میلیون ریال به مبلغ ۱.۹۰۰ میلیون ریال(منقسم به ۱.۹۰۰ میلیون سهم به ارزش اسمی هر سهم ۱.۰۰۰ ریال) افزایش یافته است. تغییرات افزایش سرمایه شرکت از بدو تأسیس تاکنون به شرح زیر می باشد :

جدول تغییرات سرمایه شرکت ایران یاسا

تاریخ افزایش سرمایه	درصد افزایش سرمایه	سرمایه جدید (میلیون ریال)	محل افزایش سرمایه
۱۳۴۵	تأسیس شرکت	۵	آورده نقدی
۱۳۴۶	۹۰۰	۵۰	آورده نقدی
۱۳۴۷	۳۰	۶۵	آورده نقدی
۱۳۴۸	۸۵	۱۲۰	آورده نقدی
۱۳۵۱	۱۰۸	۲۵۰	آورده نقدی
۱۳۵۴	۱۰۰	۵۰۰	آورده نقدی
۱۳۶۳	۱۰۰	۱.۰۰۰	آورده نقدی
۱۳۶۵	۵۰	۱.۵۰۰	آورده نقدی
۱۳۷۴	۲۳۳	۵.۰۰۰	صدور سهام جدید
۱۳۸۲	۱۵۰	۱۲.۵۰۰	آورده نقدی
۱۳۸۳	۶۰	۲۰.۰۰۰	آورده نقدی و اندوخته
۱۳۸۸	۱۰۰	۴۰.۰۰۰	آورده نقدی و مطالبات حال شده و اندوخته
۱۳۹۱	۵۰	۶۰.۰۰۰	آورده نقدی و مطالبات حال شده
۱۳۹۳	۳۳	۸۰.۰۰۰	آورده نقدی و مطالبات حال شده
۱۳۹۴	۴۰۰	۴۰۰.۰۰۰	آورده نقدی و مطالبات حال شده و سود انباشته
۱۳۹۵	۵۰	۶۰۰.۰۰۰	آورده نقدی و مطالبات حال شده
۱۳۹۹	۵۰	۹۰۰.۰۰۰	آورده نقدی
۱۴۰۱	۱۱۱	۱.۹۰۰.۰۰۰	سودانباشته
۱۴۰۴	۱۲۶	۴.۳۰۰.۰۰۰	افزایش سرمایه در جریان از محل سود انباشته

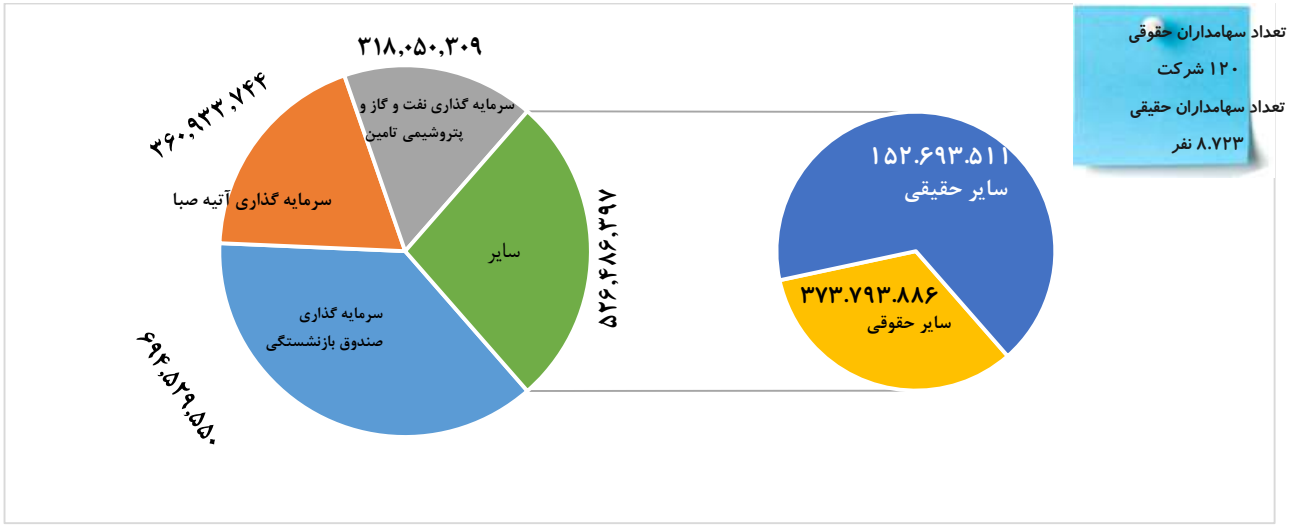


۲-۳-۱- ترکیب سهامداران:

ترکیب سهامداران دارای مالکیت بیش از ۱٪ سهام شرکت در پایان سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ و تاریخ تایید گزارش به شرح جدول زیر است:

جدول سهامدار عمده شرکت در پایان سال۱۴۰۴ و تاریخ تأیید گزارش

سهامداران عمده شرکت (بالای ۱ درصد) در پایان سال۱۴۰۴ و تاریخ تایید گزارش					
ردیف	نام سهامدار	۱۴۰۴/۱۲/۲۹		تاریخ تایید گزارش	
		تعداد سهام	درصد	تعداد سهام	درصد
۱	شرکت سرمایه گذاری صندوق بازنشستگی کشوری	۶۹۴،۵۲۹،۵۵۰	۳۶.۵۵	۶۹۴،۵۲۹،۵۵۰	۳۶.۵۵
۲	شرکت سرمایه گذاری آتیه صبا	۳۶۰،۹۳۳،۷۴۴	۱۹	۳۶۰،۹۳۳،۷۴۴	۱۹
۳	شرکت سرمایه گذاری نفت و گاز و پتروشیمی تأمین	۳۱۸،۰۵۰،۳۰۹	۱۶.۷۴	۳۱۸،۰۵۰،۳۰۹	۱۶.۷۴
۴	صندوق سرمایه گذاری مشترک توسعه بازار سرمایه	۸۳،۶۱۱،۰۸۷	۴.۴۰	۸۳،۶۱۱،۰۸۷	۴.۴۰
۵	شرکت سرمایه گذاری راهبرد مبین ایرانیان	۳۱،۴۰۴،۱۸۵	۱.۶۵	۳۱،۴۰۴،۱۸۵	۱.۶۵
۶	شرکت سرمایه گذاری ارشک	۲۷،۷۱۷،۷۲۷	۱.۴۶	۲۷،۷۱۷،۷۲۷	۱.۴۶
۷	شرکت سرمایه گذاری صنعت بیمه	۲۲،۵۰۰،۰۰۰	۱.۱۸	۲۲،۵۰۰،۰۰۰	۱.۱۸
۸	صندوق سرمایه گذاری اختصاصی بازار گردانی ارزش آفرین	۲۱،۸۷۷،۳۰۲	۱.۱۵	۲۱،۸۷۷،۳۰۲	۱.۱۵
۹	صندوق تثبیت بازار سرمایه	۲۱،۰۶۳،۹۱۷	۱.۱۱	۲۱،۰۶۳،۹۱۷	۱.۱۱
۱۰	سایر سهامداران	۳۱۸،۳۱۲،۱۷۹	۱۶.۷۵	۳۱۸،۳۱۲،۱۷۹	۱۶.۷۵
	جمع	۱.۹۰۰.۰۰۰.۰۰۰	۱۰۰	۱.۹۰۰.۰۰۰.۰۰۰	۱۰۰



۴-۱-ماهیت شرکت و صنعت:

شرکت ایران یاسا یکی از قدیمی‌ترین شرکت‌های تولید تایر و تیوب در ایران بوده است. در حال حاضر تولید انواع تایر و تیوب دوچرخه، ویلچر، موتورسیکلت (تیوبلس- on/off road - هوندائی- ATV) کشاورزی و فرقون، انواع شیلنگ آب و گاز و سایر فرآورده‌های لاستیکی، جزء بزرگ‌ترین تولیدکنندگان تایر ایران نیز به حساب می‌آید.

بر اساس نوع محصولات تولیدی، مشتریان اصلی شرکت به شرح ذیل می باشد:

۱- نمایندگان فروش داخلی

۲- موتورسیکلت سازان و دوچرخه سازان

۳- فروش‌های صادراتی

۴- واردکنندگان موتورسیکلت و دوچرخه

پایداری ایران یاسا در حفظ کیفیت محصولات بیش از ۵۰ سال سابقه تولید انواع تایر و تیوب، منجر به خوشنامی این برند در ایران و منطقه شده است. افزایش فروش صادراتی انواع محصولات ایران یاسا در سال جاری، یکی از گام‌های موفق در پیشبرد برنامه‌های شرکت بوده به نحوی که در حال حاضر علاوه بر تأمین کامل بازار کشور، محصولات شرکت به سایر کشورها از جمله پاکستان، افغانستان، عراق، ترکمنستان، آذربایجان ، ارمنستان، گرجستان و تاجیکستان صادر می‌گردد.

شرکت ایران یاسا در صنعت لاستیک فعالیت می‌کند محصولات تولیدی شامل انواع تایر، تیوب و فرآورده های لاستیکی می باشد.

محصولات تولیدی به شرح جدول ذیل می باشد:

ردیف	نوع محصول	واحد اندازه گیری	ظرفیت اسمی	ظرفیت عملی	تولید واقعی ۱۴۰۴/۱۲/۲۹
۱	تایر	تن	۱۶.۰۸۶	۱۴.۶۲۰	۱۴.۶۶۸
۲	تیوب	تن	۸.۶۷۱	۲.۵۰۹	۲.۳۱۲
۳	فرآورده	تن	۵۴۶	۱.۴۰۶	۱.۸۳۵
جمـــــع			**۲۵.۳۰۳**	**۱۸.۵۳۵**	**۱۸.۸۱۶**

۵-۱-فرصت ها و تهدیدهای پیش روی شرکت:

کمیته ریسک شرکت، خدماتی برای دسترسی هماهنگ به بازارهای مالی داخلی و بین المللی و نظارت و مدیریت ریسک های مالی مربوط به عملیات شرکت از طریق گزارش های ریسک داخلی که آسیب پذیری را برحسب درجه و اندازه ریسک ها تجزیه و تحلیل می‌کند، ارائه می‌کند. این ریسک ها شامل ریسک بازار (شامل ریسک نرخ ارز و سایر ریسک های قیمت)، ریسک اعتباری ،ریسک نقدینگی، ریسک تورم، ریسک مربوط به شرایط فورس ماژور و غیر قابل پیش بینی و شرایط ویژه کشور می‌باشد. کمیته ریسک شرکت بر ریسک ها و سیاست های اجرا شده نظارت می کند تا آسیب پذیری از ریسک ها را کاهش دهد و بصورت فصلی به هیئت مدیره گزارش می دهد.

- **ریسک بازار**

فعالیت های شرکت در وهله اول آن را در معرض ریسک های مالی تغییرات در نرخ های مبادله ارزی قرار می دهد. شرکت به منظور مدیریت نمودن آسیب پذیری از ریسک ارزی، موارد زیر را بکار می گیرد.

آسیب پذیری از ریسک بازار با استفاده از تجزیه و تحلیل حساسیت، اندازه گیری می شود. تجزیه و تحلیل حساسیت، تأثیر یک تغییر منطقی محتمل در نرخ های ارز در طی سال را ارزیابی می کند. دوره زمانی طولانی تر برای تجزیه و تحلیل حساسیت، ارزش در معرض ریسک را تکمیل می‌کند و به شرکت در ارزیابی آسیب پذیری از ریسک های بازار، کمک می کند.

هیچگونه تغییری در آسیب پذیری شرکت از ریسک های بازار یا نحوه مدیریت و اندازه گیری آن ریسک ها ، رخ نداده است.

- **سایر ریسک های قیمت**

شرکت در معرض ریسک های قیمت مولفه های تولیدی متاثر از عوامل داخلی و خارجی می باشد. عوامل داخلی عمدتاً ناشی از سیاست های دولت در زمینه تعرفه ها، سیاست های اقتصادی، نرخ تورم و ... می باشد.

- **مدیریت ریسک اعتباری**

ریسک اعتباری به ریسکی اشاره دارد که طرف قرارداد در ایفای تعهدات قراردادی خود ناتوان باشد که منجر به زیان مالی برای شرکت شود . محصولات شرکت عمدتا به صورت نقدی به فروش می‌رسد و شرکت سیاستی مبنی برمعامله تنها با طرف های قرارداد معتبر و اخذ وثیقه کافی، در موارد مقتضی، را اتخاذ کرده است، تا ریسک اعتباری ناشی از ناتوانی در ایفای تعهدات توسط مشتریان را کاهش دهد. شرکت تنها با شرکتها و اشخاصی معامله می کند که رتبه اعتباری بالایی داشته باشد . شرکت با استفاده از اطلاعات مالی عمومی و سوابق معاملاتی خود ، مشتریان عمده خود را رتبه بندی اعتباری می کند. آسیب پذیری شرکت و رتبه بندی اعتباری طرف قراردادهای آن ، به طور مستمر نظارت شده و ارزش کل معاملات با طرف قراردادهای تأیید شده گسترش می یابد . آسیب پذیری اعتباری از طریق محدودیت های طرف قرارداد که بطور سالانه توسط کمیته مدیریت ریسک بررسی و تأیید می‌شود، کنترل می‌شود. ارزیابی اعتباری مستمر بر اساس وضعیت مالی حسابهای دریافتنی انجام می شود. همچنین شرکت هیچگونه وثیقه یا سایر روشهای افزایش اعتبار به منظور پوشش ریسک های اعتباری مرتبط با داراییهای مالی خود نگهداری نمی‌کند.

- **مدیریت ریسک نقدینگی**

- شرکت برای مدیریت ریسک نقدینگی، یک چارچوب ریسک نقدینگی مناسب برای مدیریت کوتاه مدت ، میان مدت و بلند مدت تامین وجوه و الزامات مدیریت نقدینگی تعیین کرده است. شرکت ریسک نقدینگی را از طریق نگهداری اندوخته کافی و تسهیلات بانکی ، از طریق نظارت مستمر بر جریان های نقدی پیش بینی شده و واقعی و از طریق تطبیق مقاطع سررسید داراییها و بدهیهای مالی، مدیریت می‌کند.

- **ریسک ناشی از افزایش نرخ ارز**
  - عدم تخصیص ارزکافی برای برخی از ثبت سفارش‌های موجود
  - عدم امکان انجام حواله به برخی فروشندگان خارجی به دلیل تحریم ها یا مسدود شدن کانال مالی
  - افزایش قیمت مواد اولیه داخلی به دلیل افزایش نرخ ارز و محدودیت عرضه
- **ریسک تورم**

با توجه به شرایط فعلی کشور و تغییرات عمده در نرخ مواد اولیه، بسته بندی، انرژی، هزینه حمل و...ریسک تورم و افزایش قیمتها وجود دارد.

- **ریسک مربوط به شرایط فورس ماژور و غیر قابل پیش بینی**

با توجه به مسائل مرتبط با فرآیند خرید و فروش و مشکلات غیر قابل پیش بینی لجستیکی و... شرایط تولید را بحرانی می نماید. که موارد در کمیته ریسک شرکت بررسی و نسبت به شرایط اقدام مناسبی صورت می پذیرد.

- **شرایط ویژه کشور**

با توجه به شرایط جنگی تحمیل شده به کشور، این شرکت نیز متاثر از شرایط جاری می باشد:

از جمله می توان به مشکلات مربوط به خریدهای خارجی (واردات) مواداولیه (کائوچو طبیعی) اشاره کرد. همچنین با توجه به کاهش تولیدات شرکتهای پتروشیمی داخلی، ریسک تامین به موقع مواد اولیه داخلی وجود دارد. موارد فوق می تواند بر کاهش تعداد و حجم تولید و افزایش بهای تمام شده محصولات و نهایتا برسود خالص شرکت تاثیرگذار باشد.

۶-۱-نقاط ضعف و قوت داخلی شرکت:

- **نقاط قوت**
  - سرمایه انسانی متخصص، باتجربه، متعهد و وفادار
  - ظرفیت بالقوه تولید بالاتر از سطح فعلی مشروط بر گسترش بازار و تقاضا (مطابق پروانه بهره برداری ۲۵ هزارتن)
  - برند شناخته شده و خوشنام ایران یاسا در بازار داخلی و برخی بازارهای کشورهای مجاور
  - وجود تجهیزات با ظرفیت مازاد نسبت به تولید فعلی (از جمله کلندر با حدود ۳ برابر ظرفیت تولید فعلی)
  - زیرساخت‌های فیزیکی و صنعتی مناسب برای توسعه(برق مازاد، آب، فضا، سالن ها، بویلر و کمپرسور)
  - اعتماد بالای بازار داخلی به کیفیت محصولات
  - نقش مؤثر در زنجیره تأمین داخلی کشور و پتانسیل بالای خودکفایی
  - سابقه همکاری با موتورسازان، خودروسازان و بازار Aftermarket و امکان توسعه سبد محصولات (از جمله شیلنگ های هیدرولیک و قطعات لاستیکی خودروئی و ریلی جهت ورود به بازار این محصولات)
  - تمرکز استراتژیک بر تولید تایرهای موتوری تیوبلس و رادیال به عنوان بازار تخصصی
  - نگاه سیستماتیک به بهبود و بلوغ سازمان
  - اجرای طرح طبقه بندی مشاغل با هدف ایجاد عدالت سازمانی و همسان سازی نظام حقوق و مزایا در جهت افزایش سطح رضایت، انگیزش و تعهد کارکنان
  - شروع استقرار مدل تعالی سازمانی (EFQM) و نظام های مدیریتی نوین
  - راه اندازی خطوط جدید تولیدی از جمله بنبوری ۲۷۰لیتری و خط تولید تریپلکس
  - امکان اخذ ایزو ۱۷۰۲۵ و تبدیل آزمایشگاه به مرجع معتبر
- **نقاط ضعف**
  - فرسودگی بخشی از ماشین آلات و تجهیزات تولیدی
  - افزایش هزینه های نگهداری، تعمیرات و توقفات تولید
  - تولید کمتر از ظرفیت واقعی و تحمیل سربار به بهای تمام شده
  - ضعف زیرساخت های ایمنی، بهداشت و محیط کار
  - ریسک های ایمنی، حوادث شغلی و بیماری های ناشی از ماهیت کار
  - وابستگی به برخی مواد اولیه وارداتی
  - آسیب پذیری بالا در برابر نوسانات ارز

- **فرصت ها**
  - ظهور کاربری های جدید وسایل موتوری (پیک موتوری، حمل بار، مسابقه ای)و افزایش میزان نرخ استفاده از وسایل نقلیه موتوری
  - کاهش درصد قاچاق کالا به کشور با توجه به سیاست‌های سختگیرانه اخیر دولت
  - محدودیت واردات تایر خارجی و حمایت از تولید داخل
  - تقاضای خاص برخی از کشورهای همسایه برای تایرهای تخصصی
  - رشد بازار تایرهای خاص با حاشیه سود بالاتر
  - افزایش تعداد موتورها و نیاز دائمی به تایر مصرفی
  - سیاست‌های کلان حمایت از تولید داخل و دانش‌بنیان‌ها
  - امکان بهره‌مندی از معافیت‌های مالیاتی به واسطه دانش بنیان بودن شرکت
  - توسعه و بهبود فرمولاسیون‌های جدید
- **تهدیدها**
  - تشدید محدودیت تأمین مواد و تجهیزات
  - نوسانات شدید نرخ ارز
  - افزایش قیمت مواد اولیه و محصولات پتروشیمی
  - الزام‌های زیست‌محیطی و قوانین تولید سبز (REACH)
  - افزایش هزینه‌های انرژی، حمل‌ونقل و نیروی انسانی
  - ظهور تکنولوژی روزآمد و جدید نیاز به سرمایه‌گذاری سنگین برای به‌روزرسانی فناوری
  - تاثیر پذیری از شرایط جاری کشور
  - بحران های محیط زیستی (کم‌آبی، گرمایش زمین)

۷-۱-محصولات اصلی شرکت:

شرکت ایران یاسا تایر و رابر (سهامی عام) در تاریخ ۷ آبان ماه ۱۳۴۵ با نام " شرکت سهامی کارخانجات تولیدی و صنعتی ایران یاسا" با شناسه ملی ۱۰۱۰۰۴۴۰۵۲۵ تحت شماره ۱۱۰۵۱ و متعاقبا" به شماره ۶۵۹۰ در اداره ثبت شرکت‌ها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده و در سال‌های گذشته با تصویب مجامع عمومی فوق‌العاده صاحبان سهام نام آن به شرکت ایران یاسا تایر و رابر و نوع شرکت ابتدا به سهامی خاص و سپس به سهامی عام تغییر یافته و در تاریخ ۱۳۸۲/۰۶/۰۲ نزد سازمان بورس و اوراق بهادار پذیرفته شده است.

فعالیت شرکت طبق اساسنامه عبارت است از:

الف) احداث، اداره، توسعه و تکمیل کارخانجات به منظور تهیه و تولید لاستیک و تیوب دوچرخه و موتورسیکلت، ماشین‌آلات و ادوات کشاورزی، وسایط نقلیه و فرآورده‌های لاستیکی دیگر در نقاط مختلف و فروش محصولات مزبور در داخل و خارج از کشور؛

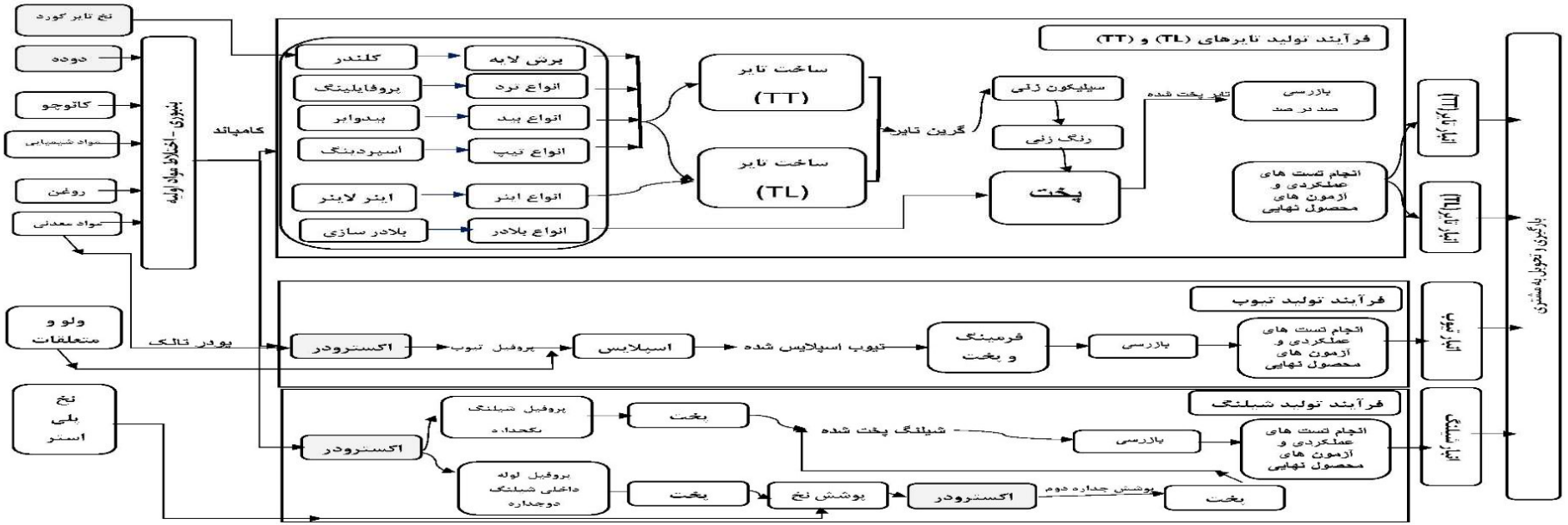
ب) احداث، اداره، توسعه و تکمیل کارخانجات صنعتی دیگر که به‌طور مستقیم یا غیرمستقیم با صنایع لاستیک مرتبط باشد و تهیه و تولید و فروش کالای مربوط به این قبیل صنایع؛

ج) اقدام به واردات و صادرات ماشین‌آلات و قطعات یدکی و مواد و محصولات ساخته شده و اقدام به ایجاد شعب یا اعطای نمایندگی به شرکت‌های داخلی و خارجی؛

د) مشارکت و سرمایه‌گذاری در سهام سایر شرکت‌ها و به‌طور کلی شرکت می‌تواند به کلیه عملیات و معاملات مالی و تجاری و صنعتی که به‌طور مستقیم یا غیرمستقیم به تمام و یا هر یک از موضوعات فوق مربوط باشد مبادرت نماید.



۸-۱-پروسه تولید هر یک از محصولات شرکت



۹-۱-روش تولید مورد استفاده شرکت:

تایرهای موتوری ،کشاورزی، دوچرخه‌ای و فرغونی شرکت ایران یاسا در ابعاد مختلفی (عرض، ارتفاع دیواره و قطر رینگ) تولید می‌گردد. این موضوع به خاطر وجود انواع مختلف موتورسیکلت، دوچرخه و سایر ادوات کشاورزی در بازار بوده چرا که برخی از وسایل نقلیه با توجه به کاربرد در شرایط متفاوت، نیازمند تایر با ابعاد متفاوت می‌باشند.

در مجموع تایرها از نظر ساختاری به دو دسته بایاس و رادیال تقسیم می‌شوند که در شرکت ایران یاسا، کلیه تایرها با ساختار بایاس و با استفاده از نخ‌های نایلون۶ (PA٦) تولید می‌شود که نخ‌های نایلونی با خط مرکزی لاستیک، زاویه مورب شکلی را ساخته به نحوی که این لایه‌ها به صورت ضربدری به روی یکدیگر قرار می‌گیرند.

تایرهای بایاس نیز به دو دسته‌ی تیوب‌دار (تیوب تایپ) و بدون تیوب (تیوبلس) تولید می‌گردند که در سال‌های اخیر شرکت ایران یاسا موفق گردیده است به عنوان اولین شرکت تولیدکننده‌ی تایرهای موتورسیکلت تیوبلس، بیش از ۱۲۰ سایز به سبد محصولات خود در این حوزه اضافه نماید. شایان ذکر است طراحی و توسعه کلیه تایرهای فوق با دانش و توانمندی متخصصین داخلی شرکت صورت پذیرفته‌است.

فرآیند تولید کلیه تایرهای مذکور با توجه به نوع آن متفاوت بوده و با استفاده از تجهیزات و ماشین‌آلات موجود، تایرها در چندین مرحله تولید می‌شوند:

۱) فرآیند اختلاط مواد و تهیه ترکیبات لاستیکی (کامپاندینگ)

۲) فرآیند ساخت و آماده‌سازی اجزای نیم ساخته تایرها (کلندرینگ، اکستروژن، بیدسازی)

۳) فرآیند مونتاژ اجزای خام تایرها (ساخت گرین تایر)

۴) فرآیند پخت تایرها

۵) فرآیند بازرسی و بسته بندی تایرها

تیوب نیز یکی از اجزای تایر وسایل نقلیه است که برای تعبیه درون تایرها به منظور نگه داشتن فشار هوا مورد استفاده قرار می‌گیرد. تیوب‌ها از جنس لاستیک نرم ساخته می‌شوند و درون تایر قرار می‌گیرند تا هوا را درون لاستیک نگه دارند و حرکت را آسان نمایند. ایران یاسا بر اساس نیاز بازار تیوب‌های مختلفی بر اساس تایرهای موجود تولید می‌نماید.

تولید شیلنگ لاستیکی آب به صورت تک جداره و دوجداره (نخ دار) و شیلنگ گاز استاندارد در ابعاد مختلف با انعطاف‌پذیری و طول عمر بالا به روش اکسترود تولید می‌شود.

۱۰-۱- مقایسه تکنولوژی تولید شرکت با تکنولوژی موجود در سطح کشور و جهان:

تکنولوژی مورد استفاده در شرکت ایران یاسا در اصل متعلق به IRC ژاپن می‌باشد. تمامی تلاش‌های بعدی و نوآوری‌های صورت پذیرفته بر پایه‌ی این تکنولوژی و منطبق با استانداردهای ژاپنی به ویژه (JIS) توسعه پیدا کرده است.

در این بین و طی سال های اخیر، محصولات بسیار زیادی و با کیفیت جهانی توسط متخصصین داخلی در شرکت ایران یاسا طراحی و تولید شده است. تایرهای تیوبلس و سایر تیوب های سایز سنگین و البته شیلنگ های گاز استاندارد از جمله این محصولات محسوب می گردد. شایان ذکر است مطالعات تخصصی در راستای تولید تایرهای تیوبلس رادیال نیز توسط متخصصین این شرکت آغاز گردیده است که با عزم و اراده جدی و البته ورود تکنولوژی و ادوات تولیدی به روز، این امر در آینده و به فضل پروردگار محقق خواهد شد.

یقیناً اگر شرایط تحریمی مرتفع شود، بسیار شایسته و بایسته می‌باشد که از تکنولوژی‌های روز دنیا بطور مستقیم بهره‌مند شویم تا بتوانیم در حداقل زمان، کاستی‌های موجود و احتمالی آینده را با حداقل هزینه پوشش دهیم.

۱۱-۱-مواد اولیه مورد استفاده شرکت

جزئیات و میزان مصرف واقعی هر یک از مواد اولیه در محصولات تولیدی، نحوه تامین و تامین کنندگان مواد اولیه به شرح جدول ذیل می باشد:

ردیف	نام ماده اولیه	واحد اندازه گیری	میزان مصرفی	تامین کننده‌ها
داخلی:				
۱	کائوچوی طبیعی	کیلوگرم	۳۰۲.۴۰۰	شرکت بازرگانی-مهر ماندگارسرمایه-شرکت پارس شمیم راه خورشید
۲	کائوچوی مصنوعی	کیلوگرم	۴.۰۳۹.۸۷۷	بندر امام خمینی- تخت جمشید
۳	دوده	کیلوگرم	۵.۳۰۱.۶۹۹	شرکت کربن ایران
۴	بنزین	کیلوگرم	۴۳۹.۲۹۶	پالایش نفت اصفهان
۵	کوردها	کیلوگرم	۵۹۷.۹۸۰	شرکت سرمایه گذاری و توسعه صنایع لاستیک-کیان کرد
۶	پلی بوتادین	کیلوگرم	۹۶۴.۷۴۴	پتروشیمی تخت جمشید-شازند
۷	بوتیل رابر	کیلوگرم	۱۶.۸۰۰	گروه صنعتی بازرگانی پاکان پلیمر جم
۸	سایر	کیلوگرم	۴.۷۹۴.۷۹۳	-
خارجی:				
۱	کائوچوی طبیعی	کیلوگرم	۱.۹۱۵.۲۰۰	GREENSTAR
۲	بوتیل رابر	کیلوگرم	۳۵۶.۹۷۳	CLOVERTINGIN -TMS
۳	کوردها	کیلوگرم	۲۸۴.۱۶۳	Cabotaye General
۴	سایر	کیلوگرم	۱.۴۸۱.۱۷۰	-

۱۲-۱- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:

خرید خارجی: درخصوص مواد اولیه خارجی از شرکت های تولید کننده این مواد و یا نمایندگان انحصاری آن استعلام و طبق رویه آیین نامه معاملات شرکت نسبت، به خرید اقدام می شود و درخصوص خریدهای خارجی روند تغییرات قیمت مواد رصد می شود.در حال حاضر و با توجه به ایجاد تنش های منطقه ای اخیر، بهای مواد اولیه خارجی، هزینه های حمل و همچنین بیمه افزایش بی سابقه ای داشته اند.

خرید داخلی: مواد اولیه این بخش هم در بورس عرضه و هم بصورت مستقیم توسط شرکت‌های تولید کننده عرضه می‌گردد که مواد بورسی بصورت هفتگی در بورس کالا سفارش گذاری و خرید می‌شود. درخصوص سایر شرکت‌های تولید کننده هم در بازه‌های مشخصی طبق سفارش گذاری واحد برنامه‌ریزی نسبت به اخذ استعلام از تولیدکنندگان اقدام و طبق آیین نامه شرکت خرید صورت می‌گیرد.قابل تامل است در خریدهای داخلی همواره در راستای خرید اعتباری تلاش می‌شود.و لیکن در ماه های اخیر بازار مواد اولیه افزایش های بی سابقه ای را شاهد بوده است به گونه ای که با توجه به شرایط جنگی و آسیب های وارده به برخی از شرکت های پتروشیمی موجب تغییر در سیاست فروش به صورت نقدی به جای فروش اعتباری شده است.

۱۳-۱- برنامه های توسعه کسب و کار شرکت

طرح های عمده در دست اجرا	سرمایه گذاری مورد نیاز طرح طبق برآورد اولیه(رمیلیون یال)	مخارج انجام شده تا پایان ۱۴۰۴(میلیون ریال)	درصد پیشرفت کار تا پایان ۱۴۰۴	برآورد مخارج باقیمانده تا تکمیل طرح(میلیون ریال)	مانده در پایان سال ۱۴۰۴میلیون ریال)	برآورد تاریخ بهره برداری
فاز دوم پروژه تیوبلس (تریبلکس)	۱.۷۸۰.۰۰۰	۱,۳۷۳,۳۹۱	۹۰٪	۳۴۵,۷۲۱	۱,۴۳۴,۲۷۹	۱۴۰۵/۰۳/۱۲
خرید، نصب و راه اندازی بنبوری ۲۷۰ لیتری	۲.۷۰۰.۰۰۰	۱,۲۹۴,۳۱۸	۵۰٪	۱,۳۹۷,۶۴۸	۱,۳۰۲,۳۵۲	۱۴۰۵/۰۹/۲۸
احداث سازه و تجهیز محل انتقال بنبوری فارل ۲	۵۰۰.۰۰۰	۳۰۴,۸۲۵	۵۰٪	۱۹۳,۳۵۵	۳۰۶,۶۴۵	۱۴۰۵/۱۱/۱۲
نصب و راه اندازی سیستم اعلان حریق	۶۰.۰۰۰	۲۶,۳۳۵	۴۰٪	۳۳,۶۶۵	۲۶,۳۳۵	۱۴۰۵/۰۵/۳۱
خرید، نصب و راه اندازی سه دستگاه دیزل ژنراتور	۹۰۰.۰۰۰	۸۵۶,۰۱۲	۹۰٪	۴۳,۹۸۸	۸۵۶,۰۱۲	۱۴۰۵/۰۳/۰۴
ساختمان اداری	۳۰۰.۰۰۰	۸۱۱	۴۹٪	۲۴۱,۷۱۶	۵۸,۲۸۴	۱۴۰۶/۰۲/۲۵
جمع	۶.۲۴۰.۰۰۰	**۳,۸۵۵,۶۹۱**		**۲,۲۵۶,۰۹۳**	**۳,۹۸۳,۹۰۷**	

۱۴-۱-تاثیر شرایط اقتصادی جهانی و منطقه‌ای بر شرکت:

هرگونه تغییرات احتمالی بین المللی در رابطه با شرایط جنگی تحمیل شده و تحریم های ظالمانه اعمال شده علیه کشور و یا تغییر نرخ های ارز و سایر موارد غیر قابل پیش بینی، بر سودآوری، تاثیر مستقیم خواهد داشت.

۱۵-۱-اختراعات، علائم تجاری، حق چاپ، پروانه بهره برداری، پروانه تولید، گواهینامه‌ها و . . . :

شرکت ایران یاسا تایر و رابر دارای گواهینامه های سیستم مدیریت کیفیت براساس استاندارد ISO ۹۰۰۱:۲۰۱۵ (معتبر تا آگوست ۲۰۲۶) و سیستم مدیریت ایمنی و بهداشت شغلی براساس استاندارد ISO۴۵۰۰۱:۲۰۱۸ (معتبر تا می ۲۰۲۹) و سیستم مدیریت محیط زیست براساس استاندارد ISO ۱۴۰۰۱:۲۰۱۵ (معتبر تا می ۲۰۲۹) می باشد.

۱۶-۱-کسب و کار فصلی شرکت:

با توجه به اینکه استفاده از موتورسیکلت و دوچرخه بدلیل شرایط آب و هوایی در نیمه اول سال بیشتر می باشد ، طبیعتاً میزان سفارش مشتریان و همچنین فروش محصولات نیز در ۶ ماهه ابتدای سال بیشتر خواهد بود . لذا مدیریت شرکت از طریق عقد قرارداد با نمایندگان فروش داخلی و انجام فروش صادراتی در جهت تضمین فروش در تمام ماه های سال اقدام می نماید تا شرکت دچار عدم وجود نقدینگی و کاهش میزان تولید نگردد .

۱۷-۱-خدمات پس از فروش محصولات:

هر یک از محصولات تولید شرکت ایران یاسا دارای ضمانت ۱۲ ماهه از تاریخ خرید (درصورت ارائه رسید خرید دارای مهر و امضاء از طرف نماینده و یا مشخصات دیگر جهت فعال سازی گارانتی) و یا از تاریخ تولید (در صورت عدم ارائه رسید خرید) می‌باشد، در این مدت هر گونه عیب و نقص در محصولات تایر و تیوب که ناشی از تولید و یا طراحی آن بوده باشد و به شرکت گزارش شود، در صورت تایید آن توسط واحد کنترل کیفیت و براساس دستورالعمل درجه بندی، جبران خسارت به صورت تعویض کالای معیوب با سالم صورت می‌گیرد. در ضمن محصولاتی که به علت نگهداری نامناسب از طرف مشتری و یا مصرف کننده نهایی و یا استفاده ناصحیح معیوب شوند مشمول پرداخت خسارت نمی گردند.

برای جایگزینی محصول سالم، کارشناس خدمات پس از فروش، فرم " تجمیعی محصولات مرجوعی" را تکمیل کرده و در مجموع به تایید نماینده امور مشتریان (CRM)، نماینده کنترل کیفیت و سرپرست انبار ضایعات می رساند. در ادامه، محصولات مرجوعی مطابق فرم "محصولات مرجوعی" تحویل انبار ضایعات می گردند.



۱۸-۱-تعداد کارکنان شرکت:

شرح	سال ۱۴۰۴										سال ۱۴۰۳									
	متوسط تعداد کارکنان (نفر)				تحصیلات						متوسط تعداد کارکنان (نفر)				تحصیلات					
	دایم	موقت	برون سپاری	جمع	کمتر از دیپلم	دیپلم	فوق دیپلم	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	جمع	دایم	موقت	برون سپاری	جمع	کمتر از دیپلم	دیپلم	فوق دیپلم	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	جمع
کارکنان بخش تولید	۷۴	۴۲۰	۲۸۱	۷۷۵	۱۹۳	۵۱۱	۳۲	۳۷	۲	۰	۷۷۵	۷۸	۴۴۰	۲۸۰	۷۹۸	۲۱۰	۵۱۸	۲۹	۳۹	۲	۰	۷۹۸
کارکنان اداری و فروش	۷	۷۱	۰	۷۸	۰	۱۲	۵	۴۲	۱۹	۰	۷۸	۷	۶۳	۲	۷۲	۰	۱۱	۵	۳۲	۲۳	۱	۷۲
کارکنان پشتیبانی	۶۹	۳۷۶	۵۰	۴۹۵	۶۳	۲۵۰	۴۱	۱۱۰	۲۸	۳	۴۹۵	۷۳	۳۶۶	۶۹	۵۰۸	۷۰	۲۶۳	۴۰	۱۰۵	۲۸	۲	۵۰۸
جمع	۱۵۰	۸۶۷	۳۳۱	۱۳۴۸	۲۵۶	۷۷۳	۷۸	۱۸۹	۴۹	۳	۱۳۴۸	۱۵۸	۸۶۹	۳۵۱	۱.۳۷۸	۲۸۰	۷۹۲	۷۴	۱۷۶	۵۳	۳	۱.۳۷۸

دوره های آموزشی تخصصی برگزار شده جهت کارکنان:

اداره آموزش با هدف توانمند سازی و ارتقاء سطح دانش و مهارتهای شغلی پرسنل شرکت در حوزه های مختلف و در راستای توسعه فرهنگ سازمانی که در بند ۲ خط مشی کیفیت به آن اشاره و تاکید شده است، برآن است تا با برگزاری دوره های آموزشی مؤثر، در دستیابی به اهداف کیفی و ارتقاء بهره وری و مشارکت هرچه بیشتر کارکنان در بهبود مستمر اثرگذار باشد.

شاخص های مطرح مربوط شده در ارتباط با آموزش در سال ۱۴۰۴ به شرح ذیل می باشد:

۱-نفر ساعت آموزشی : ۵.۳۱۹

۲- نفر ساعت آموزشی حین کار (OJT): ۷۳.۷۹۲

۳- سرانه آموزشی: ۴ ساعت

درخصوص بهبود کیفیت منابع انسانی موارد ذیل انجام شده است:

- اصلاح آیین نامه تبدیل وضعیت پرسنل پیمانی به قراردادی از ۴ سال به ۲ سال
- بروز رسانی آیین نامه تسهیلات رفاهی به منظور ایجاد انگیزه و رفاه پرسنل و خانواده آنها
- به اتمام رساندن بازنگری طرح طبقه بندی مشاغل و اجرای آن در بهمن ماه سال ۱۴۰۴
- پرداخت کمک معیشتی ماهانه در قالب افزایش تولید (آکورد) به پرسنل
- اهدائی نقدی و غیر نقدی به پرسنل
- ارتقاء پرسنل طبق آیین نامه ارتقاء و ضوابط طرح طبقه بندی مشاغل
- آیین نامه ارزیابی عملکرد به منظور بررسی عملکرد و کارآیی پرسنل
- دریافت نیازسنجی مورد نیاز پرسنل شرکت از واحدها و مسئولین مستقیم و اجرای آموزش های درون سازمانی و برون سازمانی طبق برنامه آموزشی سالیانه به منظور ایجاد انگیزه، تعهد سازمانی و بروز رسانی دانش مربوط به حوزه کاری در جهت انجام بهتر مسئولیت ها در سازمان
- دریافت پروانه فعالیت مرکز کارآموزی جوارکارگاهی- بین کارگاهی شرکت به منظور اجرای دوره های آموزشی فنی و حرفه ای و ارائه گواهی نامه معتبر
- تسهیلات بیمه تکمیلی جهت پرسنل و خانواده و پرداخت حق بیمه تکمیلی کارکنان توسط شرکت
- ایجاد باجه خدمات الکترونیک سازمان تامین اجتماعی برای رفاه حال پرسنل از قبیل خرید خدمت سربازی ، ثبت کفالت پدر و مادر ، فرزند متولد شده در واحد رفاهی سازمان
- توزیع بن کارت خرید فروشگاهها به پرسنل بصورت ثابت



فصل دوم:
اطلاعات مربوط به وضعیت مالی و عملکرد مالی شرکت

۱-۲- فهرست زمین و ساختمان

شرح دارایی	بهای تمام شده (میلیون ریال)	استهلاک انباشته (میلیون ریال)	ارزش دفتری (میلیون ریال)	نوع کاربری	وضعیت مالکیت	موقعیت کنونی	متراژ(متر مربع)	تشریح وضعیت وثیقه	تشریح پرونده‌های حقوقی
زمین									
زمین کارخانه	۳	–	۳	صنعتی	۶ دانگ	کیلومتر ۱۲ جاده قدیم کرج – کیلوتر ۲ جاده شهریار	۴۹.۶۰۰	وثیقه‌تسهیلات بانک صادرات	-
جمع	۳	–	۳	–	–		۴۹.۶۰۰	–	–
ساختمان									
ساختمان کارخانه	۲۲۴.۲۵۱	۹۵.۳۸۷	۱۲۸.۸۶۴	صنعتی	۶ دانگ		۵۷.۰۹۰	وثیقه‌تسهیلات بانک صادرات	-
ساختمان انبار	۱۴۸.۱۰۷	۲۰.۲۳۶	۱۲۷.۸۷۱	صنعتی	۶ دانگ		۱۴.۹۴۰		-
جمع	۳۷۲.۳۵۸	۱۱۵.۶۲۳	۲۵۶.۷۳۵	–	–		۷۲.۰۳۰	–	–

توضیحات: درخصوص موضوع خرید زمین بنیاد مستضعفان به پلاک ثبتی ۱۲/۱۰۷۰ واقع در سعید آباد شهریار به متراژ حدود ۱۱.۵ هکتار که بخشی از محل احداث کارخانه ایران یاسا تایر و رابر و به موجب قرارداد اجاره شماره ۱۱۰۰/ش مورخ ۱۶/۰۳/۱۳۶۷ تحت ید استیجاری شرکت ایران یاسا تایر و رابر می باشد، طی سال گذشته جلسات فشرده و مذاکرات با جدیت بیشتری با مدیران بنیاد برگزار گردیده و در نهایت موضوع به کارشناسان رسمی دادگستری منتخب طرفین ارجاع گردید، هیئت کارشناسان، زمین مذکور را به مبلغ ۵،۷۸۳،۵۵۰ میلیون ریال ارزیابی نمودندکه مقرر گردید جلسه ای جهت حصول توافق نهایی و انعقاد قرارداد با مدیران بنیاد مستضعفان برگزار گردد ولی متاسفانه با تغییر مدیرعامل املاک بنیاد مستضعفان در اردیبهشت سال ۱۴۰۴، تلاش های صورت گرفته جهت خرید زمین منجر به نتیجه خاصی نگردیده است. لذا پس از انتصاب مدیرکل املاک بنیاد مستضعفان، موضوع خرید زمین پیگیری و طی جلسات برگزار شده با مدیر کل املاک بنیاد مستضعفان، ارزیابی قبلی هیات کارشناسی، مورد پذیرش ایشان قرار نگرفته و موضوع مجدداً به هیات کارشناسان منتخب طرفین ارجاع و مورد ارزیابی قرارگرفته است. به محض مشخص شدن نظر هیات کارشناسی شرکت اقدامات لازم را جهت حصول توافق نهایی برگزار خواهد کرد.

۲-۲-دعاوی حقوقی با اهمیت له / علیه شرکت ایران یاسا :

ردیف	موضوع (خواسته یا شکایت)	تاریخ دعاوی	علیه/له	مرجع رسیدگی	ارزش ریالی	آخرین وضعیت رسیدگی(رای صادره)	گزارش خلاصه ای از پرونده
۱	مطالبه وجه چک برگشتی	۱۳۹۵	له شرکت ایران یاسا و علیه شرکت یکتا طعم مبین (وحید حمیدین)	شعبه ۲۰ مجتمع قضایی شهید بهشتی تهران	۶.۴۰۸.۸۸۹.۵۹۳	واخواهی – ارجاع به کارشناس	تاکنون مبلغ ۱۰.۴۵۲.۰۰۰.۰۰۰ ریال وصول و پیگیری های لازم جهت وصول خسارات تاخیر تادیه در جریان رسیدگی می باشد. نسبت به تشکیل پرونده اجرایی اقدام و حکم جلب مشارالیه اخذ و اخیراً نامبرده جلب گردید که با توجه به غیابی بودن رای صادره با واخواهی خواهان، پرونده به کارشناس رسمی دادگستری ارجاع شد و نظریه کارشناس به نفع شرکت صادر شد. موضوع وصول خسارت تاخیر تادیه در جریان می باشد.
۲	مطالبه وجه چک برگشتی	۱۳۹۶	له شرکت ایران یاسا و علیه حسن کشاورز	شعبه ۲۱۷ مجتمع قضایی شهید مفتح تهران	۶.۵۰۰.۰۰۰.۰۰۰	صدور رای غیابی به نفع شرکت – اجرای احکام	با ثبت دادخواست مطالبه وجه از محل چک‌های برگشتی پرونده به شعبه ۲۱۷ مجتمع قضایی شهید مفتح تهران ارجاع و رای غیابی به نفع شرکت صادر گردید پس از صدور اجرائیه و عدم شناسایی اموال و دارایی از محکوم علیه، حکم جلب وی اخذ و شناسایی مخفی گاه وی در دست اقدام می باشد. علی رقم تمدید چند باره مدت جلب، محل اختفای وی شناسایی نشده است و موضوع همچنان در دست اقدام می باشد. طی لایحه شماره ۲۸۲۲۲/ ۱۰۸ مورخ ۱۴۰۴/۰۶/۳۰ تقاضای تمدید برگ جلب محکوم علیه تقدیم شعبه شد و برگ جلب اخذ و موضوع جلب محکوم علیه در جریان می باشد. (علیه ضامن نیز اقدام صورت پذیرفته است بند۵ این گزارش)
۳	مطالبه وجه چک تضمین	۱۴۰۰	له شرکت ایران یاسا و علیه صفت الله ملازینل	شعبه ۲۸ دادگاه عمومی حقوقی کرج	۶.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰	قطعی- اجرای احکام	با توجه به ضمانت آقای صفت ا... ملازینل از آقای حسن کشاورز نسبت به چک ضمانت اقدام و در نهایت رای قطعی به نفع شرکت صادر گردید پرونده در مرحله اجرا می باشد. حکم جلب محکوم علیه اخذ و تاکنون محل اختفای وی شناسایی نشده است. طی لایحه شماره ۲۸۲۲۱/ ۱۰۸ مورخ ۱۴۰۴/۰۶/۳۰ تقاضای تمدید برگ جلب محکوم علیه انجام لیکن محل اختفای وی شناسایی نشده است.
۴	عدم انجام تعهدات قرارداد خرید	۱۴۰۲	له شرکت ایران یاسا و علیه شرکت تکران تجارت توسعه آسیا (شاهسوان)	شعبه ۲۲۳ مجتمع قضایی شهید مفتح تهران	۱۹۴.۸۴۹.۹۱۷.۷۹۲	تجدیدنظر	مطابق قرارداد منعقده فی مابین مشارالیه اقدام به خرید محصولات تولیدی شرکت ایران یاسا نموده است که پس از تحویل گرفتن محصولات تولیدی، در واریز وجه چک های موضوع خرید محصولات با مشکل مواجه گردید که در نهایت شرکت ایران یاسا نسبت به ثبت درخواست صدور اجرائیه نسبت به وجه ۶ فقره چک برگشتی علیه مشارالیه اقدام نموده ، پرونده به شعبه ۲۲۳ مجتمع قضایی شهید مفتح تهران ارجاع شد پس از استعلام دارایی سه گانه (حساب بانکی، خودرو و ملک) و عدم وجود دارایی به نام محکوم علیه نسبت به اخذ برگ جلب ایشان اقدام و در تاریخ ۱۴۰۳/۰۲/۱۸ مشارالیه جلب و پس از طی مراحل قانونی در نهایت به زندان اوین انتقال یافتند. مطابق دادنامه صادره از شعبه رسیدگی به شماره ۱۴۰۳۶۸۳۹۰۰۰۴۱۲۹۷۱۸ مورخ ۲۷/ ۰۳/ ۱۴۰۳اعسار ایشان با پرداخت مبلغ دو میلیارد تومان به عنوان پیش پرداخت و مبلغ یک میلیارد تومان به صورت ماهیانه مورد پذیرش قرار گرفت که نسبت به رای صادره تجدیدنظرخواهی بعمل آمد و پرونده به شعبه ۶۶ دادگاه تجدیدنظر استان تهران ارجاع شد.دادگاه تجدید نظر طی دادنامه شماره ۱۴۰۳۶۸۳۹۰۰۱۰۰۰۹۱۶۱مورخ ۰۸/ ۰۷ / ۱۴۰۳ضمن نقض دادنامه بدوی، حکم به بطلان دعوی خواهان بدوی را صادر نمود. مبلغ دو میلیارد تومان از مطالبات شرکت وصول گردید. مشارالیه اقدام به طرح دعوی استرداد اسناد تضمینی خود نزد شرکت نموده است که پرونده به همان شعبه ۲۲۳ مجتمع قضایی مفتح تهران ارجاع و به تاریخ ۱۴۰۳/۰۹/۲۰ وقت رسیدگی تعیین شده بود که در جلسه حضور و دفاعیات لازم ارایه گردید. همچنین مشارالیه مجدد دادخواست اعسار از پرداخت محکوم به تقدیم نموده است که به تاریخ ۱۵/ ۱۱ / ۱۴۰۳ وقت رسیدگی تعیین شد در جلسه رسیدگی حضور و ضمن ارائه دفاعیات لازم لایحه دفاعیه تقدیم شد. با توجه به آنکه شعبه مذکور از صدور رای در خصوص دعوی اعسار و عودت

ردیف	موضوع (خواسته یا شکایت)	تاریخ دعاوی	علیه/له	مرجع رسیدگی	ارزش ریالی	آخرین وضعیت رسیدگی(رای صادره)	گزارش خلاصه ای از پرونده
							اسناد تضمینی خوانده پرونده استنکاف نمود لذا طی لایحه اعتراضیه به جهت تعلل در صدور رای مراتب به رئیس دادگستری مجتمع قضایی شهید مفتح اعلام و ثبت گردید. و طی جلسه حضوری با حضور مدیر عامل محترم شرکت مراتب اعتراض به سمع و حضور ایشان اعلام گردید. پس از پیگیری موضوع در نهایت مطابق دادنامه صادره از شعبه مذکور اعسار محکوم علیه با پرداخت ۸ میلیارد تومان به عنوان مبلغ پیش و یک میلیارد تومان به صورت ماهانه تا استهلاک کامل بدهی مورد پذیرش قرار گرفت، که شرکت نسبت به رای صادره اعتراض و پرونده به شعبه ۶۶ دادگاه تجدیدنظر استان تهران ارجاع و در نهایت مطابق دادنامه صادره به شماره ۱۴۰۴۶۸۳۹۰۰۰۹۲۱۰۸۲۷ مورخ ۱۴۰۴/۰۵/۲۶ مجدد دادنامه بدوی نقض و حکم به بطلان دعوی اعسار محکوم علیه صادر گردید .که پرونده در جریان رسیدگی می باشد. با توجه به تاخیر در وصول مطالبات شرکت از محل چک های برگشت شده و عدم شناسایی دارایی از محکوم علیه نسبت به تضامین ملکی مشارالیه از طریق اداره اجرا اقدام صورت پذیرفت که پرونده اجرا تشکیل و به شعبه سوم اجرای اسناد رسمی ارجاع شد و موضوع ارزیابی وثیقه ملکی از طریق اداره اجرا به کارشناس رسمی دادگستری ارجاع شد در معیت کارشناس نسبت به ارزیابی اقدام و نتیجه به اداره اجرا اسناد رسمی ارسال شده است که در جریان می باشد. شایان ذکر است نسبت به عملیات اجرا از طریق اداره اجرای اسناد رسمی دادخواست ابطال اجرائیه توسط آقای شاهسوان تقدیم نمود که در نهایت طی دادنامه صادره به شماره ۱۴۰۴۶۸۳۹۰۰۱۷۳۷۸۰۵۶ مورخ ۱۴۰۴.۰۹.۱۱ حکم به بطلان دعوی خواهان صادر شده و خواهان نسبت به رای صادره بدوی اعتراض نموده است.
۵	مطالبه وجه چک برگشتی.	۱۳۹۱	له شرکت ایران یاسا – علیه شرکت سهیل سیکلت قم وآقای محسن محسنی	شعبه دوم دادگاه عمومی حقوقی دادگستری قم	۲.۳۲۹.۸۹۵.۹۳۶	تجدیدنظر – قطعی	با ثبت دادخواست مطالبه وجه از محل چک برگشتی و صدور رای به نفع شرکت نسبت به تشکیل پرونده اجرایی اقدام،در نهایت دعوی ورشکستگی به تقصیر شرکت سهیل سیکلت قم و مدیرعامل آن پذیرفته شد. محکوم علیه حبس می باشد و هیچ گونه دارایی از مشارالیه تاکنون شناسایی نشده است. طی نامه اخیر به شماره ۲۸۸۱۰ / ۱۰۸ مورخ ۱۴۰۴.۰۸.۱۹ استعلام از اداره تسویه امور ورشکستگی استان قم در خصوص شناسایی اموال و دارایی از محکوم علیهما (شرکت سهیل سیکلت قم –آقای محسن محسنی) تقدیم گردید که حسب استعلام مشخص گردید هیچگونه دارایی از محکوم علیه یافت نشده است.
۶	جبران خسارات قراردادی	۱۳۹۴	له شرکت ایران یاسا و علیه آقایان حسین پناهنده و علیرضا عسگری	شعبه ۲۷۷ مجتمع قضایی شهید مفتح تهران	۴۹.۷۷۱ دلار	بدوی	در سال ۱۳۹۳ مبلغ ۴۹،۷۷۱ دلار از محصولات تولیدی شرکت به آقای عدنان شیخ نماینده صادراتی شرکت به کشورهای مصر و لبنان بدون دریافت چک پرداختی و یا تنظیم قرارداد و اخذ تضمین مناسب فروخته, با توجه به آنکه اسناد تجاری و تعهد آور لازم پرداختی و ضمانتی جهت پیگیری موضوع از طریق مراجع قضایی و طرح دعوی علیه مشارالیه دریافت نشده است لذا حسب دستور مدیریت محترم شرکت هلدینگ نسبت به تقدیم دادخواست علیه مدیران وقت تقدیم (ترک فعل)،با موضوع مطالبه خسارات وارده اقدام گردید که پرونده جهت رسیدگی به شعبه ۲۷۷مجتمع قضایی شهید مفتح تهران ارجاع و پرونده به کارشناس رسمی دادگستری ارجاع شد. طی اقدام اخیر شعبه رسیدگی طی دادنامه صادره به شماره ۱۴۰۴۶۸۳۹۰۰۱۰۴۴۴۷۱۶ مورخ ۱۴۰۴/۰۶/۱۵ با این استدلال که شرکت ایران یاسا شرکت دولتی می باشد، قرار عدم صلاحیت صادر و دیوان عدالت اداری را صالح به رسیدگی دانست و اخیراً نیز دیوان عدالت اداری طی دادنامه صادره به شماره ۱۴۰۴۳۱۳۹۰۰۰۱۷۵۵۶۵۴ مورخ ۱۴۰۴.۰۷.۱۶ خود را صالح به رسیدگی ندانسته و موضوع جهت حل اختلاف به دیوان عالی کشور ارسال شده است. و دیوان علی رغم پیگیری های صورت پذیرفته تاکنون نسبت به پرونده اظهارنظر ننموده است.

ردیف	موضوع (خواسته یا شکایت)	تاریخ دعاوی	علیه/له	مرجع رسیدگی	ارزش ریالی	آخرین وضعیت رسیدگی(رای صادره)	گزارش خلاصه ای از پرونده
۷	انجام تعهدات قراردادی	۱۴۰۴	علیه آقای میثم عزیزی و له شرکت ایران یاسا	شعبه ۳۶ مجتمع قضایی شهید محمد شهر کرج	۶.۹۱۰.۲۵۶.۰۰۰	بدوی	شرکت ایران یاسا جهت تامین مواد اولیه خود شامل: رول سلفون ۱۷ – ۳۰۰ ، رول سلفون ۱۸ –۵۰ .۲ و رول سلفون موتوری بدون سایز پیلوپک بوتیلی و رول سلفون موتوری بدون سایز نچرال و همچنین نوار رپ ۷ سانتی به رنگ سبز و آبی اقدام برگزاری مناقصه محدود نمود که آقای میثم عزیزی زنجانی (چاپ راز) به عنوان برنده مناقصه معرفی گردید و طی دو فقره چک به شماره ۹۶۴۷۱۸ به مبلغ ۲.۹۰۰.۰۰۰.۰۰۰ ریال و چک شماره ۹۶۴۷۱۶ به مبلغ ۵.۷۶۰.۰۰۰.۰۰۰ ریال هر دو به تاریخ ۱۴۰۳.۱۰.۲۰ به عنوان پیش پرداخت به حساب ایشان واریز گردید، پس از واریز مبالغ پیش پرداخت، مشارالیه صرفا اقدام به ارسال محموله به ارزش ۱.۷۴۹.۷۴۴.۰۰۰ ریال نمود و در خصوص تحویل الباقی موضوع معامله استنکاف نموده است لذا شرکت اقدام به ثبت دادخواست مبنی بر ایفای تعهدات و جبران خسارات وارده علیه نامبرده نموده که پرونده به شعبه ۳۶ مجتمع قضایی شهید محمد شهر کرج ارجاع شده است.
۸	ادعا مبنی بر جابجایی بدون مجوز سوخت	۱۳۹۹	علیه شرکت ایران یاسا و له شرکت پخش فرآورده نفتی	کمیته مرکزی رسیدگی به تخلفات	۱۵.۲۷۱.۱۶۸.۰۰۰	بدوی	کلیه مدارک و مستندات مربوط به مصرف سوخت به کمیته مرکزی رسیدگی به تخلفات ارسال گردیده است و تاکنون نتیجه به این شرکت ابلاغ نشده است. در راستای پیگیری امر، در تاریخ ۱۵/ ۰۷ / ۱۴۰۳ جلسه با مدیر حقوقی شرکت پخش فرآورده های نفتی برگزار و دفاعیات لازم بعمل آمد طی دو هفته اخیر موضوع با جدیت بالایی در جریان پیگیری بوده و چند جلسه با مدیر حقوقی شرکت پخش فرآورده های نفتی برگزار شده است و در اقدام اخیر شرکت پخش مجدد نسبت به استعلام از اداره گاز شهرستان شهریار اقدام نمود . حسب پیگیری های اخیر موضوع در کمیته مرکزی رسیدگی به تخلفات مطرح و رای مربوط به شرکت ایران یاسا صادر در مرحله ابلاغ می باشد.
۹	اتهام انتسابی به شرکت در خصوص قاچاق کالای گمرکی	۱۴۰۴	علیه شرکت ایران یاساو له گمرک	شعبه ۱۷ اداره تعزیرات حکومتی تهران (نیابت)	در صورت محکومیت میزان جریمه تعیین می گردد	بدوی	گمرک مدعی است که شرکت ایران یاسا در سال ۱۳۹۵ اقدام به وارد نمودن ۱۰۰ تن سیم بیدوایر به صورت ورود موقت نموده و مطابق قوانین گمرکی شرکت می بایست طی یکسال نسبت به ارائه پروانه ای صادراتی به میزان واردات صورت پذیرفته اقدام می نمود، که این امر محقق نشده است لذا با استناد به ماده ۱۱۳ قانون امور گمرکی این عمل را از مصادیق قاچاق کالا محسوب نموده است. موضوع در جریان رسیدگی بوده و دفاعیات لازم بعمل آمده است. نسبت به تعیین وکیل بومی در استان هرمزگان جهت پیگیری و مدیریت پرونده اقدام شد و مطابق آخرین تغییرات ، پرونده جهت تعیین تکلیف برخی موارد تخصصی و بررسی بیشتر مستندات به کارشناس رسمی دادگستری ارجاع شده است. کارشناس طی نظریه شماره ۰۴۷۶۱۰۵۵۰۰۲۹۵۳۲۳ مورخ ۱۴۰۴.۰۷.۱۳ نسبت به اعلام نظر خود اقدام و جلسه رسیدگی مجدد برگزار، که در نهایت مطابق دادنامه صادره از شعبه دوم ویژه قاچاق کالا و ارز تعزیرات حکومتی استان هرمزگان به شماره ۱۴۰۴۰۰۲۲۳۰۸۵۰۰۱۲۰۲ مورخ ۱۴۰۴.۱۰.۰۸ حکم به برائت شرکت ایران یاسا و مدیران وقت صادر شد. گمرک اخیراً نسبت به رای صادره اعتراض و پرونده به اداره کل تعزیرات حکومتی استان هرمزگان ارجاع شده و در جریان رسیدگی می باشد .

۳-۲- بازار فروش شرکت

شرکت ایران یاسا در صنعت تایر، تیوب و قطعات لاستیکی فعالیت می‌نماید. رشد فروش شرکت در سال جاری نسبت به سال قبل در فروش مبلغی ۴۵٪ می‌باشد که از اهم دلایل آن می‌توان به بازنگری در قیمت‌های فروش اشاره نمود که علیرغم رشد بسیار زیاد قیمت مواد اولیه داخلی و خارجی، با عکس‌العمل مناسب شرکت به متغیر های تاثیر گذار بر بهای تمام شده محصولات فروش رفته و اصلاح قیمت های فروش اقدام گردید.

جزئیات فروش:

۱-۳-۲- فروش داخلی:

ردیف	نوع محصول	فروش (کیلوگرم)	نرخ (ریال)	فروش (ریال)
۱	تایر	۹,۶۱۳,۲۶۷	۲,۹۸۰,۹۰۱	۲۸,۶۵۶,۱۹۵
۲	تیوب	۲,۴۳۵,۶۵۶	۲,۵۰۵,۳۵۵	۶,۱۰۲,۱۸۵
۳	فرآورده	۱,۶۳۴,۵۵۶	۱,۵۱۸,۶۹۸	۲,۴۸۲,۳۹۷
جمع		۱۳,۶۸۳,۴۷۹	۲,۷۲۱,۵۸۷	۳۷,۲۴۰,۷۷۷

۲-۳-۲- فروش صادراتی:

ردیف	نوع محصول	فروش (کیلوگرم)	نرخ (ریال)	فروش (میلیون ریال)
۱	تایر	۴,۲۲۷,۶۸۰	۱,۶۹۲,۸۶۲	۷,۱۵۶,۸۷۹
۲	تیوب	۱۳۵,۱۸۶	۲,۹۱۲,۲۸۷	۳۹۳,۷۰۲
۳	فراورده	۰	۰	۰
جمع		۴,۳۶۲,۸۶۶	۱,۷۳۰,۶۴۷	۷,۵۵۰,۵۸۰

۳-۳-۲- جزئیات فروش کل:

ردیف	نوع محصول	فروش (کیلوگرم)	نرخ (ریال)	فروش (ریال)
۱	تایر	۱۳,۸۴۰,۹۴۷	۲,۵۸۷,۴۷۳	۳۵,۸۱۳,۰۷۴
۲	تیوب	۲,۵۷۰,۸۴۳	۲,۵۲۶,۷۵۴	۶,۴۹۵,۸۸۶
۳	فرآورده	۱,۶۳۴,۵۵۶	۱,۵۱۸,۶۹۸	۲,۴۸۲,۳۹۷
جمع		۱۸,۰۴۶,۳۴۵	۲,۴۸۲,۰۱۸	۴۴,۷۹۱,۳۵۷

نرخ فروش محصولات با توجه به قیمت مواد اولیه و بهای تمام شده یک واحد محصول با توجه به عرضه و تقاضای بازار و با در نظر گرفتن حاشیه سود نرمال صنعت درچارچوب کمیسیون فروش و تایید هیئت مدیره تعیین می گردد. در فروش صادراتی ارز حاصل، در سال مالی مورد گزارش رفع تعهد شده است.

۴-۲-جایگاه شرکت در صنعت لاستیک ایران :

طبق آمار انجمن صنفی تایر کشور، تولید تایر، تیوب و فرآورده لاستیکی شرکت ایران یاسا با تولید ۱۸.۸۱۶ تن از تولیدات وزنی کشور را به خود اختصاص داده است.

آمار تولیدات سال ۱۴۰۲الی ۱۴۰۴ کارخانه های تایرسازی به تفکیک شرکتها

ردیف	شرح	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	سهم بازار شرکت های تولید کننده
		وزن	وزن	وزن	
۱	گروه صنعتی بارز	۸۷,۳۱۰	۹۰.۶۱۲	۸۲.۷۱۰	۲۸
۲	کویر تایر	۳۶,۳۲۴	۴۳.۵۰۷	۴۴.۸۴۶	۱۵
۳	بارز کردستان	۴۰,۰۰۸	۴۲.۲۷۸	۴۰.۶۸۴	۱۴
۴	لاستیک یزد	۳۳,۳۳۵	۳۴.۶۷۲	۴۰.۲۹۸	۱۴
۵	ایران تایر	۲۸,۱۶۳	۳۰.۰۷۶	۲۸.۶۲۴	۱۰
۶	آرتاویل تایر	۲۶,۳۹۳	۲۹.۲۹۱	۱۲.۱۵۸	۴
۷	ایران یاسا	۱۸,۴۲۳	۱۸.۳۹۰	۱۸.۸۱۶	۶
۸	لاستیک دنا	۱۱,۲۷۲	۱۱.۰۵۰	۹.۴۱۴	۳
۹	لاستیک پارس	۶,۵۹۳	۶.۶۲۹	۹.۰۹۱	۳
۱۰	لاستیک البرز	۷,۲۶۲	۸.۱۵۶	۶.۶۳۲	۲
	جمع کل	۲۹۵.۰۸۳	۳۱۴.۶۶۱	۲۹۳.۲۷۳	۱۰۰

۵-۲-وضعیت پرداخت دیون دولتی:

ردیف	شرح (مبالغ به میلیون ریال)	سال مالی ۱۴۰۴	سال مالی۱۴۰۳	درصد تغییرات
۱	مالیات عملکرد	۸۲۸,۴۷۹	۱,۰۲۴,۷۳۹	(۱۹)
۲	مالیات بر ارزش افزوده	۱,۰۰۸,۱۱۱	۸۹۶,۶۰۴	۱۲
۳	بیمه سهم کارفرما	۱,۴۴۸,۹۸۳	۷۵۳,۰۸۲	۹۲
۴	حقوق و عوارض گمرکی	۴۰۰,۷۸۵	۱۰۹,۱۹۳	۲۶۷
۵	پرداختی بابت انرژی	۵۳۱,۷۲۱	۲۴۱,۸۸۹	۱۲۰
جمع		۴,۲۱۸,۰۷۹	۳,۰۲۵,۵۰۷	۳۹

۶-۲-کیفیت سود شرکت:

(کلیه مبالغ به میلیون ریال)

سال مالی منتهی به	سود(زیان) خالص	سود(زیان) حاصل از منابع عملیاتی	سود(زیان) حاصل از منابع غیرعملیاتی	نسبت جریان نقدی عملیاتی به سود(زیان) عملیاتی
۱۴۰۴/۱۲/۲۹	۶.۶۰۷.۶۶۰	۸.۶۸۸.۹۰۰	۲۹۶.۳۹۷	۰.۳۵
۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۴.۵۱۳.۸۰۶	۵.۷۸۹.۹۲۸	۱۰۱.۸۳۶	۱.۲۵
۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۳.۷۰۲.۳۹۱	۵.۰۵۵.۹۵۵	۶۷.۰۷۵	۰.۴۴

۷-۲-نسبت‌های مالی

شرح	واحد	۱۴۰۴	تجدید ارائه شده ۱۴۰۳	تجدید ارائه شده ۱۴۰۲
الف) نسبت‌های نقدینگی :				
نسبت جاری	مرتبه	۱.۲۷	۱.۳۱	۱.۶۹
نسبت آنی	مرتبه	۰۵۴	۰.۴۰	۰.۶۷
ب) نسبت‌های اهرمی :				
نسبت بدهی	مرتبه	۰.۶	۰.۶	۰.۵
نسبت بدهی به حقوق صاحبان سهام	مرتبه	۱.۷۴	۱.۸۹	۱.۰
ج) نسبت‌های فعالیت :				
نسبت گردش مجموع دارایی ها	مرتبه	۱.۳۹	۱.۴۱	۱.۴۹
نسبت گردش موجودی مواد و کالا	روز	۱۰۹	۱۱۳	۱۰۵
نسبت دوره وصول مطالبات	روز	۴۵	۴۳	۵۹
د) نسبت‌های سود آوری :				
نرخ بازده داراییها	برابر	۰۲۱	۰.۲۱	۰.۲۲
نرخ بازده حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه)	برابر	۰.۵۹	۰.۶۲	۰.۴۶
نسبت بازده فروش	درصد	۱۸	۱۷	۱۹
نسبت قیمت به ارزش دفتری هر سهم	مرتبه	۱۴	۲۳	۱۷
نسبت قیمت به درآمد واقعی هر سهم	مرتبه	۴	۱۰	۹
آخرین قیمت هر سهم در تاریخ تایید گزارش	ریال	۱۴.۲۵۰	۲۳.۱۸۰	۱۶.۸۷۰
ارزش دفتری هر سهم	ریال	۱.۰۰۰	۱.۰۰۰	۱.۰۰۰

۸-۲-وضعیت معافیت‌های مالیاتی عملکرد شرکت:

ردیف	ماده قانونی موضوع معافیت مالیاتی	درصد معافیت مالیاتی
۱	ماده ۱۴۳-سهام شناور -بورس	۵ درصد کسر از مشمول مالیات
۲	قانون بودجه ۱۴۰۴	بخشودگی ۵ درصد مالیات عملکرد (موضوع تبصره ۱ بند ک، ق.ب)
۳	ماده۱۴۱ –درآمد حاصل از صادرات	معافیت ۱۰۰ درصد درآمد حاصل از صادرات

۹-۲-پرداخت سود:

(کلیه مبالغ به میلیون ریال)

سال مالی	سود سهام پیشنهادی هیئت مدیره	سود سهام مصوب مجمع	درصد سود تقسیم شده به سود پیشنهادی	سود سهام پرداخت شده از طریق سجام (تا پایان سال مالی)	سود سهام پرداخت شده (تا پایان سال مالی)	دلایل عدم پرداخت کامل سود سهام
۱۴۰۳	۴۸۵.۳۶۲	۲.۷۰۷.۵۰۰	۶۰	۷۱۳.۴۱۱	۲۱.۳۴۴	عدم ثبت نام در سامانه سجام و عدم اعلام شماره حساب
۱۴۰۲	۵.۳۲۳.۸۰۰	۵.۳۲۰.۰۰۰	۱۰۰	۱.۳۸۴.۳۸۲	۱.۰۰۱.۲۳۴	
۱۴۰۱	۲۵۸.۸۳۸	۲۵۲.۷۰۰	۹۸	۱۵۷.۳۹۴	۹۳.۴۰۳	



فصل سوم:

اطلاعات مربوط به بازار اوراق بهادار شرکت

۱-۳-وضعیت معاملات و قیمت سهام

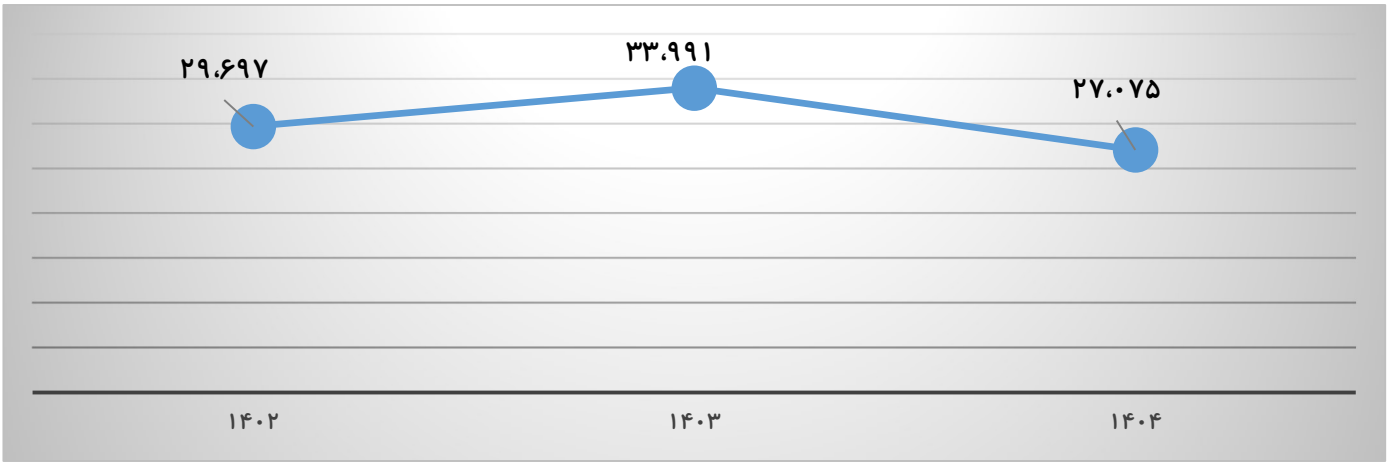
نام شرکت در تاریخ ۱۳۸۲/۰۶/۰۲ در بورس اوراق بهادار تهران در گروه صنایع لاستیک با نماد پاسا درج شده و سهام آن برای اولین بار در تاریخ ۱۳۸۲/۰۶/۳۱ مورد معامله قرار گرفته است.

وضعیت سهام شرکت طی ۳ سال اخیر به شرح زیر بوده است:

سال مالی منتهی به	تعداد سهام معامله شده	ارزش سهام معامله شده	تعداد روزهای باز بودن نماد	تعداد روزهایی که نماد معامله شده است	درصدسهام شناور آزاد	پایان سال مالی		
						ارزش بازار	قیمت سهم	سرمایه
		میلیون ریال				میلیارد ریال	ریال	میلیون ریال
۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۵۴۴.۸۰۲.۱۶۰	۸.۱۷۷.۵۳۱	۲۳۵	۲۳۵	۲۶	۲۹.۶۹۷	۱۵.۶۳۰	۱.۹۰۰.۰۰۰
۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۴۰۰.۶۳۸.۸۴۸	۵.۹۱۲.۷۰۴	۲۲۶	۲۲۶	۲۶	۳۳.۹۹۱	۱۷.۸۹۰	۱.۹۰۰.۰۰۰
۱۴۰۴/۱۲/۲۹	**۵۵۵.۵۲۳.۴۶۰**	**۸.۹۰۱.۴۴۳**	**۲۱۲**	**۲۱۲**	**۲۶**	**۲۷.۰۷۵**	**۱۴.۲۵۰**	**۱.۹۰۰.۰۰۰**

درصد شناوری سال ۱۴۰۴ بر اساس آخرین درصد سهام شناور آزاد در سامانه سازمان بورس ۲۶ درصد می باشد.

نمودار روند ارزش بازار طی ۳ سال اخیر (میلیارد ریال)



۲-۳-امتیاز و رتبه ناشر در بازار سرمایه و صنعت:

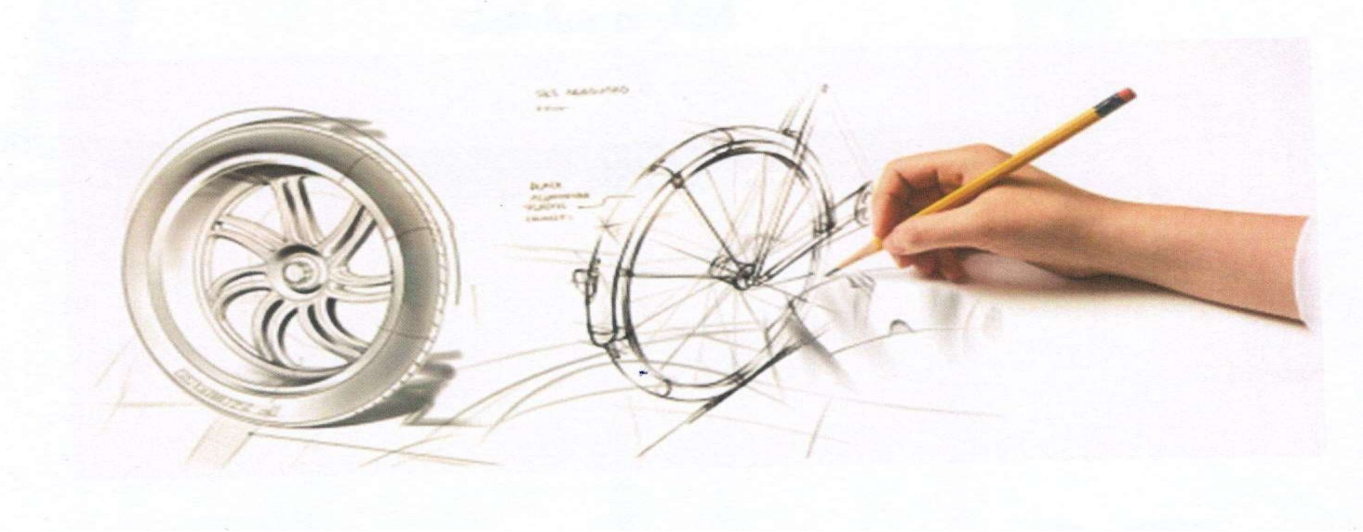
با توجه به سیاست شرکت که پایبندی به قوانین بورس(حاکمیت شرکتی) می باشد در سال ۱۴۰۴ تمامی گزارشات در زمان مشخص شده و با شفافیت کامل ارسال گردیده است.

عنوان امتیاز	مفاد مبنای محاسبات در دستور العمل امتیاز دهی	امتیاز
امتیاز شفافیت اطلاعاتی	ماده۶	۹۳.۷۸
امتیاز حاکمیت شرکتی	ماده۱۱	۹۵.۰۷
امتیاز نقش آفرینی در توسعه بازار سرمایه	ماده۱۰	۱۳.۴۱
امتیاز کلی ناشر با اعمال ضرائب	ماده۵	۸۱.۹۸
رتبه ناشر در بازار سرمایه	-	۲۶۳
رتبه ناشر در صنعت	-	۵
امتیاز کل ناشر = امتیاز شفافیت اطلاعاتی*۰/۶۵+ امتیاز حاکمیت شرکتی*۰/۲۰ + امتیاز نقش آفرینی در توسعه بازار سرمایه*۰/۱۵		

۳-۳-بازارگردانی:

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازارگردان	صندوق سرمایه گذاری اختصاصی بازارگردانی ارزش آفرین صندوق بازنشستگی کشوری
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۳۹۹/۰۸/۲۴
۳	پایان دوره بازارگردانی	۱۴۰۹/۰۵/۳۱
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	۵۰.۰۰۰
۵	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (تعداد سهم)	۶.۰۰۰.۰۰۰
۶	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۳۷۴.۴۸۸
۷	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	۳۰۴.۸۳۹
۸	تعداد سهام خریداری شده طی دوره	۲۲.۹۹۸.۷۲۵
۹	تعداد سهام فروخته شده طی دوره	۱۹.۱۴۵.۸۴۰
۱۰	مانده سهام نزد بازارگردان	۲۱.۸۷۷.۳۰۲

براساس مصوبه مورخ ۱۳۹۹/۰۷/۰۷ هیئت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار، کلیه ناشران ثبت شده نزد سازمان بورس موظف به انعقاد قرارداد بازارگردانی و معرفی بازارگردان به بورس گردیده اند، در این راستا شرکت سرمایه گذاری صندوق بازنشستگی کشوری از تاریخ ۱۳۹۹/۰۸/۲۴نسبت به انعقاد قرارداد بازارگردانی با صندوق سرمایه گذاری اختصاصی بازار گردان ارزش آفرین صندوق بازنشستگی کشوری اقدام نمود و صندوق فوق نیز با هدف ایجاد تعادل در بازار، بالا بردن نقدشوندگی، بالا بردن حجم و سرعت معاملات و ممانعت از ادامه دار شدن صف های خرید و فروش با رعایت دستورالعمل های بازارگردانی ابلاغ شده از سوی سازمان بورس و اوراق بهادار، در طی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۴ اقدام به خرید و فروش سهام نموده است





فصل چهارم:
حاکمیت شرکتی

۱-۴- نظام راهبری شرکت:

ترکیب اعضاء هیأت مدیره:

به استناد به صورتجلسات هیئت مدیره اعضاء هیئت مدیره به شرح جدول ذیل تعیین گردیدند:

نام و نام‌خانوادگی (نماینده شخصیت حقوقی)	سمت	تحصیلات	زمینه‌های سوابق کاری	عضویت در هیئت مدیره سایر شرکتها	تاریخ عضویت در هیئت مدیره	سهام وثیقه	دفعات حضور در جلسات
حمید ذوالفقاری به نمایندگی از شرکت سرمایه گذاری نفت و گاز و پتروشیمی تامین (تاپیکو)	رئیس هیئت مدیره(غیرموظف)	کارشناسی مهندسی صنایع تکنولوژی لاستیک	بیش از ۲۰ سال سابقه در صنعت تایر کشور کارشناس کیفیت، شرکت تولیدی لاستیک البرز- کیان تایر از سال ۱۳۷۸-۱۳۸۶ ،گروه صنعتی بارز از سال ۱۳۸۶ تاکنون در سمت‌های مختلف از جمله مدیر کل فروش گروه صنعتی بارز، مدیر اداره بازاریابی ، مدیر اداره فروش و کارشناس خدمات مشتریان مدرس شرکت مهندسی صنایع لاستیک	-	۱۴۰۳/۰۹/۱۱	۱.۰۰۰	۳۰
ابوالفضل باباپور به نمایندگی از شرکت خدمات گستر صبا انرژی	مدیرعامل و نائب رئیس هیئت مدیره	کارشناسی ارشد حسابداری	مدیرعامل و عضو موظف شرکت کلر پارس، قائم مقام مدیرعامل و عضو هیئت مدیره شرکت داروسازی شهید قاضی، معاونت مالی و عضو هیئت مدیره موظف شرکت داروسازی شهید قاضی، قائم مقام مدیرعامل شرکت توسعه تجارت و خدمات مهندسی سپهر اکباتان کیش، معاونت مالی و اقتصادی شرکت مهرکام پارس زیر مجموعه ایران خودرو، عضو هیئت مدیره غیرموظف شرکت شتاب آذرشرق زیر مجموعه ایران خودرو، مدیر مالی و اقتصادی شرکت محورسازان ایران خودرو، مدیر مالی و اقتصادی شرکت شتاب کار، مدیر مالی شرکت طراحی مهندسی و ساخت تجهیزات و ابزار آلات سایپا	-	۱۴۰۳/۱۲/۱۳	۱.۰۰۰	۳۰
رضا شعبانی پور به نمایندگی از شرکت پتروپالایش پارسوماش صبا انرژی	عضو موظف هیئت مدیره	کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی	مدیر فروش شرکت کلر پارس، عضو کمیته ریسک شرکت کلر پارس،رئیس حسابداری صنعتی داروسازی شهید قاضی	-	۱۴۰۴/۰۵/۲۰	۱.۰۰۰	۲۰
مجید امدادی به نمایندگی از کاوشگران بازار سرمایه	عضو غیر موظف هیئت مدیره	دکتری حرفه ای استراتژی مدیریت نفت وگاز	مدیرعامل و نایب رئیس هیئت مدیره شرکت سرمایه گذاری اهتمام ایرانیان از سال ۱۴۰۳ تاکنون-معاون مالی و اداری شرکت سرمایه گذاری اهتمام ایرانیان ازسال ۱۴۰۲ تا ۱۴۰۳،مدیر امور مالی، شرکتها و مجامع شرکت گروه سرمایه گذاری تامین آتیه تدبیرسبز از سال ۱۴۰۱ تا ۱۴۰۲-مدیر امور شرکتها شرکت توسعه صنایع بهشهر از سال۱۳۹۹ تا۱۴۰۱-معاون مالی و پشتیبانی شرکت پرداخت نوین آرین در سال ۱۳۹۹، مدیر مالی و اداری شرکت سرمایه گذاری و توسعه صنایع سیمان از سال ۱۳۹۳ تا ۱۳۹۹	✓	۱۴۰۴/۰۵/۲۰	۱.۰۰۰	۲۰

- مطابق اقرارنامه دریافتی از اعضای هیئت مدیره هیچ یک از اعضاء، عضویت در هیئت مدیره بیش از **۳** شرکت ندارند.

۲-۴-تشریح اقدامات و نحوه اثربخشی هیئت مدیره:

- تحصیلات عالیه مرتبط ، عضویت و تجربه در هیئت مدیره شرکت های مختلف و حضور در صنعت لاستیک
- کسب عنوان صادر کننده ممتاز کشوری در سال ۱۴۰۴
- حضور در کمیته های تخصصی و کمیسیون های داخلی شرکت
- استفاده از اطلاعات تهیه شده واحد ها و تصمیم گیری بر مبنای منطق و خرد جمعی جهت صرفه و صلاح شرکت و افزایش بهره وری و سود آوری
- تشکیل کارگروه های مشورتی وتبادل اطلاعات بین کارگروه ها
- کسب و مجوز از شرکت بالا دستی (هلدینگ) در خصوص مسائل مهم
- بررسی ماهانه گزارش عملکرد شرکت و تمرکز بر رفع نقاط ضعف شرکت
- نظارت دقیق بر استراتژی ، اهداف و برنامه های شرکت جهت اطمینان از عملکرد تعالی
- بررسی گزارش حسابرس و تصمیم گیری در خصوص رفع تکالیف مجمع عمومی صاحبان سهام
- بررسی و تصویب صورتهای مالی میاندوره ای و سالانه شرکت
- بررسی و به روز رسانی آیین نامه ها و دستورالعمل های اجرایی شرکت
- طرح و بررسی و بحث پیرامون وضعیت عمومی و فعالیت شرکت
- بررسی عملکرد وصول مطالبات و روند برخی از پرونده های حقوقی
- استقرار حاکمیت شرکتی در سطح کل شرکت
- بررسی و تصویب منشور کمیته های تخصصی هیئت مدیره و بررسی صورتجلسات کمیته های تخصصی در هر ماه
- تعیین اعضای کمیته های تخصصی هیئت مدیره
- بررسی و تصویب بودجه سالیانه شرکت
- بررسی و تصویب کمکهای رفاهی و انگیزشی و پرداختی های مناسبتی به کارکنان
- تصویب کلیه تسهیلات بانکی اخذشده مطابق با نیازهای مالی شرکت
- بررسی گزارش حسابرس داخلی هر سه ماه یکبار
- نظارت برفرآیندهای استقرار یافته در سطح شرکت با ایجاد کنترل های داخلی

۳-۴-کمیته های تخصصی براساس ماده ۱۴ دستورالعمل حاکمیت شرکتی بشرح ذیل می باشد:

کمیته حسابرسی:

کمیته حسابرسی به منزله بازوی توانمند هیئت مدیره برای تحقق مسئولیت‌های نظارتی در فرآیند گزارشگری مالی مطابق با منشور کمیته حسابرسی می باشد که در طی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۴ تعداد ۱۷ جلسه برگزار نموده است. جدول ذیل براساس آخرین لیست اعضاء حاضر می باشد.

نام و نام خانوادگی	عضو غیر موظف هیئت مدیره	رشته تحصیلی	اخرین مقطع تحصیلی	تاریخ عضویت در کمیته حسابرسی	اهم سوابق	دفعات حضور در جلسات
مجید امدادی	بله	استراتژی و مدیریت نفت و گاز	دکتری حرفه ای	۱۴۰۴/۰۲/۰۸	مدیرعامل و نایب رئیس هیئت مدیره شرکت سرمایه گذاری اهتمام ایرانیان از سال ۱۴۰۳ تاکنون-معاون مالی و اداری شرکت سرمایه گذاری اهتمام ایرانیان ازسال ۱۴۰۲ تا ۱۴۰۳،مدیر امور مالی، شرکتها و مجامع شرکت گروه سرمایه گذاری تامین آتیه تدبیرسبز از سال ۱۴۰۱ تا ۱۴۰۲-مدیر امور شرکتها شرکت توسعه صنایع بهشهر از سال۱۳۹۹ تا۱۴۰۱-معاون مالی و پشتیبانی شرکت پرداخت نوین آرین در سال ۱۳۹۹، مدیر مالی و اداری شرکت سرمایه گذاری و توسعه صنایع سیمان از سال ۱۳۹۳ تا ۱۳۹۹	۱۳
علیرضا واحدی	خیر	حسابداری	کارشناسی ارشد	۱۴۰۴/۰۲/۰۸	۲۱سال سابقه اجرایی و مدیریتی در شرکت ایران دارو، مدیرفنی شرکت پارس دارو از سال ۱۳۹۰ تا ۱۳۹۲ ، مدیر نظارت بر پروژه های شرکت کارخانجات دارو پخش از سال ۱۳۹۲ تا ۱۳۹۵، مدیر فنی و پروژه های شرکت آنتی بیوتیک سازی ایران از سال ۱۳۹۵ تاکنون و رئیس هیئت مدیره و رئیس کمیته حسابرسی شرکت کلر پارس از سال ۱۳۹۹ تاکنون	۱۶
حمزه وکیلی	خیر	اقتصاد	کارشناسی	۱۴۰۴/۰۵/۲۹	بیش از ۲۵ سال سابقه اجرایی در سمت های مختلف از جمله معاون سرمایه گذاری و امور شرکت های شرکت سرمایه گذاری آینده ساز از بهمن ۱۴۰۲ تاکنون،معاون مالی و اداری شرکت فولاد مادکوش از ابتدای سال ۱۴۰۱ تا پایان شهریور ۱۴۰۲،عضو موظف هیئت مدیره و معاون امور شرکتهای هلدینگ صدر تامین شستا تا پایان سال ۱۴۰۰ ، مدیر نظارت بر هلدینگ های شمس و انرژی، مدیر نظارت هلدینگ های صدر و صبا تامین و مدیر نظارت هلدینگ تاپیکو،مشاور معاون اقتصادی وزارت تعاون کار و رفاه اجتماعی، کارشناس ارشد برنامه ریزی و مطالعات راهبردی شستا و عضو هیئت مدیره و کمیته های مختلف حاکمیت شرکتی در شرکتهای مختلف	۱۲
دبیر کمیته:						
مهدی شرفی	خیر	حسابداری	دانشجوی دکترا	۱۴۰۳/۰۱/۳۰	عضو هیئت علمی دانشگاه به مدت ۱۸ سال- مدیر مالی شرکت منساء-مشاور حسابداری و حسابرسی در شرکتهای مختلف -عضویت در کمیته های حاکمیت شرکتی در شرکتهای مختلف	۱۷

شرکت ایران یاسا (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

اهم موارد مورد بررسی در کمیته حسابرسی:			
بررسی پیش نویس و صورتهای مالی نهایی سال ۱۴۰۳ و ۶ ماهه اول ۱۴۰۴ حسابرسی شده و ۳ و ۹ ماهه حسابرسی نشده			
بررسی پیش نویس و همچنین گزارش نهایی حسابرس مستقل در خصوص صورت های مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ و میان دوره ای ۱۴۰۴			
بررسی چرخه ای فروش، تدارکات، منابع انسانی، و فرآیندهای دریافت و پرداخت-انبار-حقوق و دستمزد			
بررسی اثربخشی واحد حسابرسی داخلی			
بررسی وضعیت فروش، قیمت گذاری، وضعیت نمایندگان، تخفیفات			
بررسی وضعیت مصرف انرژی بخصوص وضعیت برق			
بررسی معاملات اشخاص وابسته و افشاء اطلاعات			
بررسی وضعیت آیین نامه ها و دستورالعملهای مصوب و پیگیری بروزرسانی آنها			
برگزاری جلسه با واحد تحقیق و توسعه در خصوص محصولات جدید-استفاده از ظرفیت شرکتهای دانش بنیان			
بررسی موضوعات و موارد کلی:	✓ اقلام راکد ✓ سود سهام ✓ وضعیت انبار و موجودی	✓ روند مناقصات و مزایدات ✓ نسبت های مالی ✓ نقدینگی	✓ وضعیت دعاوی حقوقی ✓ رفع تعهدات ارزی ✓ وصول مطالبات
رسیدگی به گزارش سالانه در مورد اجرای فرایند مدیریت ریسک یکپارچه توسط مدیریت و نظارت بر کفایت ساز و کارهای مدیریت ریسک			
بررسی وضعیت عملکردی شرکت در حوزه های مختلف تولید ، فروش و هزینه ها و تطبیق آن با بودجه عملیاتی			
بررسی گزارش تحلیلی صورتهای مالی-نسبت‌ها و مقایسه ای			
بررسی و پیگیری اقدامات انجام شده در خصوص رفع تکالیف و مصوبه های مجمع سال مالی ۱۴۰۳/۱۲/۲۹ .			
بررسی گزارش واحد حسابرسی از نتیجه ارزیابی کنترل های داخلی سه ماهه			
بررسی و پیگیری موارد مطرح در نامه مدیریت سالهای ۱۴۰۲ و ۱۴۰۳			
بررسی وضعیت آب مصرفی و شرب شرکت			
تصویب برنامه کمیته و واحد حسابرسی داخلی سال ۱۴۰۵			

کمیته ریسک:

کمیته ریسک مطابق منشور مصوب هیئت مدیره بمنظور برنامه ریزی فرآیندهای شناسایی، ارزیابی، کنترل و پایش ریسک ها و نهایتا پاسخگویی و به حداقل رساندن مخاطرات تشکیل شده است که در طی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۴ تعداد ۸ جلسه برگزار نموده است.جدول ذیل بر اساس آخرین لیست اعضاء حاضر می باشد.

نام و نام خانوادگی	عضو غیر موظف هیئت مدیره	رشته تحصیلی	اخرین مقطع تحصیلی	تاریخ عضویت در کمیته ریسک	اهم سوابق	دفعات حضور در جلسات
حمید ذوالفقاری	بله	مهندسی صنایع تکنولوژی لاستیک	کارشناسی	۱۴۰۳/۰۸/۲۷	بیش از ۲۰ سال سابقه در صنعت تایر کشور کارشناس کیفیت شرکت تولیدی لاستیک البرز-کیان تایر از سال ۱۳۷۸ الی ۱۳۸۶ گروه صنعتی بارز از سال ۱۳۸۶ تا کنون در سمت های مختلف از جمله مدیرکل فروش گروه صنعتی بارز، مدیر اداره بازاریابی، مدیر اداره فروش و کارشناس خدمات مشتریان مدرس شرکت مهندسی صنایع لاستیک	۸
امیر افشاری	خیر	مهندسی صنایع	کارشناسی ارشد	۱۴۰۴/۰۳/۳۱	قائم مقام مدیر عامل شرکت رامان خودرو ماموت از سال ۱۴۰۱ تاکنون-مدیر عامل و عضو هیئت مدیره شرکت تکین آپادانا پردیس از سال ۱۳۹۳ تاکنون- مدیر تولید سالن ساینا و کوییک شرکت پارس خودرو از سال ۱۳۹۹تا ۱۴۰۱ -مدیر تولید بدنه و مونتاژ برلیانس شرکت پارس خودرو از سال ۱۳۹۶ تا۱۳۹۹	۷
علیرضا واحدی	خیر	حسابداری	کارشناسی ارشد	۱۴۰۴/۰۲/۰۸	۲۱ سال سابقه اجرایی و مدیریتی در شرکت ایران دارو، مدیرفنی شرکت پارس دارو از سال ۱۳۹۰ تا ۱۳۹۲ ، مدیر نظارت بر پروژه های شرکت کارخانجات دارو پخش از سال ۱۳۹۲ تا ۱۳۹۵، مدیر فنی و پروژه های شرکت آنتی بیوتیک سازی ایران از سال ۱۳۹۵ تاکنون و رئیس هیئت مدیره و رئیس کمیته حسابرسی شرکت کلر پارس از سال ۱۳۹۹ تاکنون	۸
دبیر کمیته:						
مهدی شرفی	خیر	حسابداری	دانشجوی دکترا	۱۴۰۳/۰۱/۳۰	عضو هیئت علمی دانشگاه به مدت ۱۸ سال- مدیر مالی شرکت منساء-مشاور حسابداری و حسابرسی در شرکتهای مختلف -عضویت در کمیته های حاکمیت شرکتی در شرکتهای مختلف	۸

• اهم موارد مورد بررسی در کمیته ریسک:
بررسی عدم هم‌راستایی استراتژی فروش با تقاضای بازار
بررسی ریسک عدم تحقق اهداف تولید و فروش شرکت
بررسی ریسک عدم توسعه محصولات جدید
بررسی ریسک اختلال در تأمین مواد اولیه اصلی
بررسی ریسک توقف خطوط تولید و افت کیفیت تولید محصولات
بررسی ریسک های مختلف حوزه ایمنی در شرکت
بررسی ریسک های مرتبط با کمبود نیروی متخصص فنی
بررسی ریسک های مرتبط با فرسودگی ماشین‌آلات
بررسی ریسک های مرتبط با نوسانات نرخ ارز
بررسی ریسک کمبود نقدینگی
بررسی ریسک دعاوی حقوقی شرکت
بررسی ریسک های مرتبط با حوزه انرژی و راهکارهای کاهش مصرف انرژی
بررسی ریسک واحدهای مختلف شرکت

کمیته انتصابات:

در اجرای مفاد ماده ۱۴ دستورالعمل حاکمیت شرکتی شرکت های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران کمیته انتصابات در شرکت ایران یاسا تایر و رابر تشکیل گردید که اهداف این کمیته به شرح زیر می باشد:

۱) بررسی صلاحیت های حرفه ای افراد جهت تصدی مشاغل کلیدی و مدیریتی
۲) کمک به هیئت مدیره شرکت در تحقق اهداف و مسئولیتهای حاکمیت شرکتی
۳) اتخاذ رویکرد حرفه ای در فرآیند انتصاب افراد در پستهای کلیدی و مدیریتی

طی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۴ تعداد۱۴جلسه کمیته انتصابات با حضور اعضاء برگزارشده است. جدول ذیل براساس آخرین لیست اعضاء حاضر می باشد:

نام و نام خانوادگی	عضو غیر موظف هیئت مدیره	رشته تحصیلی	اخرین مقطع تحصیلی	تاریخ عضویت در کمیته انتصابات	اهم سوابق	دفعات حضور در جلسات
امیر افشاری	خیر	مهندسی صنایع	کارشناسی ارشد	۱۴۰۳/۱۲/۲۰	قائم مقام مدیر عامل شرکت رامان خودرو ماموت از سال ۱۴۰۱ تاکنون- مدیر عامل و عضو هیئت مدیره شرکت تکین آپادانا پردیس از سال ۱۳۹۳ تاکنون- مدیر تولید سالن ساینا و کوییک شرکت پارس خودرو از سال ۱۳۹۹تا ۱۴۰۱ -مدیر تولید بدنه و مونتاژ برلیانس شرکت پارس خودرو از سال ۱۳۹۶ تا۱۳۹۹	۱۴
حمید ذوالفقاری	بله	مهندسی صنایع تکنولوژی لاستیک	کارشناسی	۱۴۰۳/۱۲/۲۰	بیش از ۲۰ سال سابقه در صنعت تایر کشور کارشناس کیفیت شرکت تولیدی لاستیک البرز-کیان تایر از سال ۱۳۷۸ الی ۱۳۸۶ گروه صنعتی بارز از سال ۱۳۸۶ تا کنون در سمت های مختلف از جمله مدیرکل فروش گروه صنعتی بارز، مدیر اداره بازاریابی، مدیر اداره فروش و کارشناس خدمات مشتریان مدرس شرکت مهندسی صنایع لاستیک	۱۴
حمزه وکیلی	خیر	اقتصاد	کارشناسی	۱۴۰۴/۰۵/۲۹	بیش از ۲۵ سال سابقه اجرایی در سمت های مختلف از جمله معاون سرمایه گذاری و امور شرکت های شرکت سرمایه گذاری آینده ساز از بهمن ۱۴۰۲ تاکنون،معاون مالی و اداری شرکت فولاد مادکوش از ابتدای سال ۱۴۰۱ تا پایان شهریور ۱۴۰۲،عضو موظف هیئت مدیره و معاون امور شرکتهای هلدینگ صدر تامین شستا تا پایان سال ۱۴۰۰ ، مدیر نظارت بر هلدینگ های شمس و انرژی، مدیر نظارت هلدینگ های صدر و صبا تامین و مدیر نظارت هلدینگ تاپیکو،مشاور معاون اقتصادی وزارت تعاون کار و رفاه اجتماعی، کارشناس ارشد برنامه ریزی و مطالعات راهبردی شستا و عضو هیئت مدیره و کمیته های مختلف حاکمیت شرکتی در شرکتهای مختلف	۷
دبیر کمیته:						
محمد شیرازی	خیر	مهندسی مکانیک	کارشناسی	۱۴۰۴/۰۳/۳۱	مدیر اداری و منابع انسانی به مدت ۲ سال در شرکت شیمی دارویی دارو پخش، ۷ سال در شرکت سرمایه گذاری دارویی تامین (تیپیکو)، ۱۲ سال در صنعت برق و ۳ سال در حوزه قطعات خودرو	۱۴

- **اهم موارد مورد بررسی در کمیته انتصابات:**

در طی سال مالی مورد گزارش جلسات کمیته انتصابات بر مبنای نیاز و مطابق با منشور کمیته انتصابات برگزار گردیده است.

۱-۳-۴-اطلاعات مربوط به مدیران اجرایی شرکت:

ردیف	نام و نام خانوادگی	تاریخ انتصاب	عنوان شغلی	تحصیلات	رشته تحصیلی
۱	ابوالفضل باباپور	۱۴۰۳/۱۲/۰۸	مدیرعامل و نایب رئیس هیئت مدیره	فوق لیسانس	حسابداری
۲	رضا شعبانی پور	۱۴۰۳/۱۲/۲۲	معاون بازرگانی و فروش و عضو موظف هیئت مدیره	فوق لیسانس	مدیریت بازرگانی
۳	جعفر سه دهی	۱۳۹۷/۰۷/۲۳	معاون مهندسی و تولید	لیسانس	مهندسی مکانیک
۴	مهدی عیسی بیگلو	۱۴۰۴/۰۲/۰۷	معاون مالی ، پشتیبانی و اقتصادی	فوق لیسانس	مدیریت مالی
۵	رضا فیاضی	۱۴۰۱/۰۶/۲۹	مدیر تولید	لیسانس	مدیریت صنعتی
۶	محمد معتمد رضایی	۱۴۰۱/۰۵/۰۲	مدیر برنامه ریزی تولید	فوق لیسانس	مدیریت بازرگانی
۷	حسین رئوفی	۱۴۰۱/۰۵/۰۲	مدیر کنترل کیفیت	لیسانس	مدیریت صنعتی
۸	مهدی ستاری	۱۴۰۴/۰۴/۰۹	مدیر حسابداری مدیریت	فوق لیسانس	حسابداری
۹	محسن ربیعی	۱۴۰۴/۰۲/۱۷	مدیرمالی	فوق لیسانس	حسابداری مدیریت
۱۰	پیمان افسر نظری	۱۳۹۴/۰۶/۱۶	مدیر فناوری اطلاعات	فوق لیسانس	ITمدیریت
۱۱	مهدی شرفی	۱۴۰۳/۱۱/۲۴	مدیر حسابرسی داخلی	فوق لیسانس	حسابداری
۱۲	میکائیل خانی	۱۴۰۴/۰۸/۲۸	سرپرست مدیریت تحقیق و توسعه و تکنولوژی	لیسانس	مهندسی صنایع لاستیک
۱۳	پویان غلامی سامان	۱۴۰۳/۰۷/۱۱	HSEمدیر	فوق لیسانس	محیط زیست
۱۴	سید بهادر حسینی	۱۴۰۳/۱۲/۲۵	مدیر روابط عمومی و امور بین الملل	فوق لیسانس	جغرافیا
۱۵	محمدحسین گرشاسبی	۱۴۰۳/۱۲/۲۵	مدیر بازرگانی	فوق لیسانس	مدیریت بازرگانی
۱۶	علی محمودزاده	۱۴۰۳/۱۲/۲۵	مدیر تامین و تدارکات	لیسانس	مهندسی صنایع
۱۷	قربانعلی صفدری	۱۴۰۴/۰۴/۳۰	مدیر فنی و مهندسی	لیسانس	مهندسی مکانیک
۱۸	محمد شیرازی	۱۴۰۴/۰۴/۰۳	مدیر اداری و توسعه سرمایه انسانی	لیسانس	مهندسی مکانیک
۱۹	مسعود میرزائی	۱۴۰۴/۱۰/۱۵	بازرس ویژه مدیرعامل	فوق لیسانس	مدیریت بازرگانی
۲۰	مرتضی کمالی	۱۴۰۴/۱۰/۰۹	سرپرست مدیریت حوزه مدیرعامل	لیسانس	عمران
۲۱	مهدی عزتی	۱۴۰۴/۰۸/۰۱	سرپرست مدیریت حقوقی	لیسانس	حقوقی
۲۲	احمد علی نجفی	۱۴۰۴/۰۸/۱۱	مدیر تضمین کیفیت و تعالی سازمانی	فوق لیسانس	محیط زیست
۲۳	میثم صحرائی	۱۴۰۴/۰۸/۰۵	مدیر پروژه و ابنیه	لیسانس	مهندسی تکنولوژی معماری
۲۴	امیر تیزدست	۱۴۰۴/۱۰/۰۹	سرپرست مدیریت انبارها	لیسانس	حسابداری
۲۵	محمد جواد اسماعیلی	۱۴۰۴/۰۷/۱۳	مدیر حراست	فوق لیسانس	مدیریت دولتی
۲۶	حامد همائی	۱۴۰۴/۱۰/۰۸	سرپرست مدیریت بازاریابی و خدمات پس از فروش	لیسانس	حسابداری

۴-۴-اصول حاکمیت شرکتی

هدف از حاکمیت شرکتی، کمک به خط مشی در ارزیابی و بهبود چارچوب قانونی، مقرراتی و نهادی برای حاکمیت شرکتی با هدف اثر بخشی، کارایی، رشد پایدار و ثبات مالی شرکت می‌باشد

ردیف	اصول حاکمیت شرکتی	اقدامات انجام شده توسط هیئت مدیره
۱	چارچوب حاکمیت شرکتی اثربخش	تدوین و تصویب دستورالعمل ها و آیین نامه های مرتبط با کمیته های حسابرسی داخلی، ریسک، انتصابات و ارزیابی فعالیت مدیر عامل و هیات مدیره
۲	حفظ حقوق سهامداران و برخورد یکسان با آنها	در راستای حفظ حقوق سهامداران محترم و برخورد یکسان با آنها، مقرر گردیده پرداخت سود طبق جدول زمانبندی اعلام شده و افشای گزارشات لازم در سامانه کدال برای اطلاع کلیه سهامداران
۳	رعایت حقوق ذینفعان	برخورد یکسان با سهامداران ،سرمایه پذیران و مخاطبان شرکت، و بررسی درخواست های سرمایه‌گذاری تولید و رعایت مقررات و ضوابط و متعهد بودن به انجام کلیه مفاد قراردادی درخصوص قراردادهای منعقده در گروه.
۴	سرمایه گذاران نهادی، بازار سهام و سایر واسطه های مالی	رعایت تمامی بخش نامه ها و قوانین بازار سرمایه
۵	افشا و شفافیت	درخصوص افشاء و شفافیت، همواره رعایت مفاد دستورالعمل افشاء اطلاعات ناشران بورسی ابلاغی از طرف سازمان محترم بورس و اوراق بهادار در مورد گزارشگری مالی شفاف، اطمینان بخش، به موقع و صحیح و انتشار آن در سایت کدال سازمان بورس با مدنظر قراردادن مقررات وقوانین آن سازمان محترم در دستور کار جاری هیات مدیره و اجرای کامل آن توسط واحد امور مالی شرکت قرار داشته و مورد تأکید مستمر قرار دارد
۶	مسئولیت پذیری هیات مدیره	هیئت مدیره نظارت مستقیم بر عملکرد مدیریت شرکت و مسئولیت تعامل با ارکان را برعهده دارد. همچنین اعضا درچارچوب مصوبات هیئت مدیره ، در قالب راهبردی بخشی از فعالیت های شرکت را هدایت نموده اند.

۱-۴-۴-اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته

(مبالغ به میلیون ریال)

شرح	نام شخص وابسته	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۲۹	خرید کالا و خدمات به اضافه ارزش افزوده	سود سهام مصوب	پرداخت وجه نقد	فروش
شرکت اصلی و نهایی	سرمایه گذاری صندوق بازنشستگی- اشخاص وابسته	سهامدار اصلی	-	۰	۹۸۹,۵۴۵	۱۰۸,۶۷۵	۰
شرکت های هم گروه	شرکت سرمایه‌گذاری و توسعه صنایع لاستیک(نخ تایر صبا)	عضو هیات مدیره مشترک	✔	۱,۱۰۳,۳۴۸	۰	۱,۵۷۰,۷۲۱	۰
	شرکت نفت ایرانول	عضو هیات مدیره مشترک	✔	۶۲۲,۸۶۲	۰	۶۷۶,۴۶۸	۰
	شرکت پتروشیمی شازند اراک	عضو هیات مدیره مشترک	✔	۴۲۶,۳۴۹	۰	۴۲۶,۳۴۹	۰
	شرکت نفت سپاهان	سهامدار مشترک	-	۹۵,۲۴۱	۰	۹۶,۰۵۸	۰
	شرکت پتروشیمی جم پیلن	عضو هیات مدیره مشترک	✔	۰	۰	۳۰۰,۰۰۰	۰
	شرکت نیرو آتیه صبا	سهامدار مشترک	-	۵۴,۱۵۰	۰	۴۷,۶۹۰	۰
سایر اشخاص وابسته	شرکت پخش سراسری بازار گستر پگاه	همگروه	-	۱۶,۲۳۷	۰	۱۶,۶۷۴	۰
	شرکت سرمایه گذاری نفت و گاز و پتروشیمی تامین	سهامدار و عضو هیات مدیره	✔	۰	۴۵۳,۲۲۲	۱۰۰,۰۰۰	-
	شرکت کربن ایران	همگروه	-	۳,۸۰۱,۱۹۷	۰	۲,۷۱۱,۶۶۸	۳۹۲
	شرکت پتروشیمی بندر امام	همگروه	-	۳,۴۸۸,۲۸۸	۰	۳,۰۵۸,۱۴۳	-
	شرکت دوده صنعتی پارس	همگروه	-	۵۶,۹۲۵	۰	۳۲۶,۱۵۸	۰
	شرکت خدمات گستر صبا انرژی	سهامدار و عضو هیات مدیره	✔	۰	۹,۷۷۲	۹,۷۷۱	۰
	شرکت پتروپالایش پارسوماش صبا انرژی	سهامدار و عضو هیات مدیره	✔	۰	۱۸	۵۲	۰
	شرکت صبا انرژی جهان گستر	سهامدار و عضو هیات مدیره	✔	۰	۳	۳	۰
	شرکت کاوشگران بازار سرمایه	سهامدار و عضو هیات مدیره	✔	۰	۳۰	۲۹	۰
	سایر سهامداران	سهامدار	-	۰	۱,۲۵۴,۹۱۰	۱,۲۸۴,۳۳۰	۰
جمع کل				**۹,۶۶۴,۵۹۸**	**۲,۷۰۷,۵۰۰**	**۱۰,۷۳۲,۷۹۰**	**۳۹۲**

۲-۴-۴-دلایل هیئت مدیره بابت عدم انجام معامله با اشخاص غیر وابسته:

- تک منبع بودن تامین کننده در برخی خریدها از جمله نخ تایر از شرکت سرمایه‌گذاری و توسعه صنایع لاستیک (نخ تایر صبا) که تنها تولید نخ تایر درداخل کشور می باشد.
- کیفیت بالای محصولات از جمله ایرانول و تایید فنی و کیفی آزمایشگاه نسبت به روغن های شرکتهای مزبور.
- قیمت مصوب مواد اولیه با نظارت سازمان بورس و اوراق بهادار و خرید از طریق بورس با نرخ مصوب.

۵-۴-گزارش پایداری شرکتی

۱-۵-۴: بعد مسئولیت اجتماعی

شرکت ایران یاسا نیز به عنوان یکی از شرکت‌های توانمند به انجام رسالت اجتماعی و با هدف مشارکت در اقدامات خیرخواهانه و انسان دوستانه و در راستای عمل به تعهدات اجتماعی، اخلاقی، سازمانی و ملی خود همه ساله در زمان برگزاری مجامع سالانه با تایید و تصویب سهامداران محترم خود بودجه ای را برای موضوع انجام مسئولیت اجتماعی مصوب می نماید که در مجمع عمومی عادی سالانه مورخ ۱۴۰۴/۰۳/۱۳ مبلغ ۹.۰۰۰میلیون ریال تصویب گردید.
که طبق جدول ذیل مبلغ ۳.۸۳۸ میلیون ریال هزینه گردیده است.

ردیف	موضوع	مبلغ (میلیون ریال)	جزئیات اقدامات انجام شده
۱	کمک به مدارس	۳.۸۳۸	تهیه لوازم التحریر و کمک به مدارس شهرستان شهریار
	جمع	**۳.۸۳۸**	

۲-۵-۴: گزارش وضعیت مصرف انرژی :

- ✓ تشکیل تیم رفع نشتی‌های هوای فشرده و بخار به منظور کاهش مصارف انرژی های الکتریکی و حرارتی
- ✓ عایق کاری خطوط هوا فشرده و بخار
- ✓ بهره برداری از کمپرسور تولید هوای فشرده با راندمان بالا
- ✓ بازدید و رفع نواقص بانک‌های خازنی
- ✓ بهره گیری از لامپهای LED در سطح شرکت
- ✓ جمع آوری کندانس بخار
- ✓ استفاده از آب تصفیه شده در پروسه شستشوی کارگاهها و آبیاری فضای سبز
- ✓ اجرای سیستم کنترل اتوماتیک سوخت و هوا در مشعل بویلرها
- ✓ اندازه گیری دوره ای مصارف مرتبط با انرژی الکتریکی و حرارتی
- ✓ بهره گیری از نور طبیعی در سالن های تولید
- ✓ استفاده از منابع تجدید پذیر در فاز اول تولید ۱ مگاوات برق خورشیدی در مرحله ارزیابی طرح قرار دارد.

۳-۵-۴: گزارش عملکرد زیست محیطی :

- ✓ پایش خود اظهاری: انجام پایش خود اظهاری و ارسال گزارش به سازمان محیط زیست به صورت دوره ای در راستای اجرای تکالیف قانونی
- ✓ انجام آزمایش پساب خروجی تصفیه خانه بهداشتی و صنعتی
- ✓ انجام آزمایشات بیولوژیکی و فیزیکی و شیمیایی آب چاه های شرکت
- ✓ انجام آزمایشات مربوط به آب تأسیسات جهت مصرف بهینه در خط تولید تریبلکس
- ✓ توسعه فضای سبز

ردیف	اقدامات انجام‌شده جهت حمایت از محیط زیست	کل مخارج انجام شده (میلیون ریال)	مخارج انجام شده جهت خرید تجهیزات و تاسیسات و تعمیرات لازم	نتایج حاصل از اقدامات حمایتی	برآورد میزان کاهش خسارات
۱	پایش خود اظهاری محیط زیست	۱.۷۰۰	-	کنترل و پایش موارد محیط زیستی توسط شرکت معتمد محیط زیست	-
۲	انجام پساب خروجی تصفیه خانه بهداشتی و صنعتی	۲۶۰	-	جهت سنجش و میزان کنترل آلایندگی خروجی تصفیه خانه	-
جمع		**۱.۹۶۰**			

۴-۵-۴: تشریح اقدامات انجام شده درخصوص رعایت قوانین و مقررات حاکم بر تاثیرات زیست محیطی فعالیت شرکت به خصوص در حوزه پسماندها، منابع آب و آلودگی هوا

- ✓ **پسماند:**
- ✓ جمع آوری پسماندهای عادی و روزانه و ارسال به مراکز مورد تایید شهرداری
- ✓ عقد قرارداد با خریداران پسماند های قابل بازیافت جهت پیگیری و ردیابی ضایعات فروخته شده
- ✓ جمع آوری و ارسال پسماندهای ویژه تصفیه خانه جهت امحاء به مراکز معتمد سازمان حفاظت از محیط زیست
- ✓ **منابع آب:**
- ✓ تصفیه پساب‌های صنعتی و بهداشتی در محل تصفیه خانه و استفاده مجدد از آن جهت آبیاری درختان جهت صرفه جویی در مصرف آب
- ✓ **هوا:**
- ✓ اندازه گیری آلاینده های خروجی دودکش ها و کنترل میزان آن
- ✓ اندازه گیری کارایی بک فیلترهای نصب شده در واحدها جهت کنترل میزان آلودگی ورودی به هوا

۵-۵-۴: گزارش عملکرد شرکت در رابطه با افزایش سطح رفاهی، بهداشتی و آموزشی کارکنان

- ✓ ایجاد باجه خدمات الکترونیک برای ارائه خدمات سازمان تامین اجتماعی جهت پرسنل از قبیل : خرید خدمت سربازی ، ثبت کفالت پدر و مادر ، فرزند متولد شده .
- ✓ صدور بیمه نامه شخص ثالث و بدنه برای پرسنل در داخل شرکت با اقساط ۶ ماهه (۲۵ درصد پیش پرداخت) و کسر از حقوق ماهیانه پرسنل .
- ✓ انجام کلیه امور مربوط به دریافت تسهیلات بانکی برای پرسنل شرکت پس از تائید در کمیته وام و تکمیل مدارک .
- ✓ انجام امور بازنشستگی پرسنل از ابتدای دریافت فرم درخواست تا برقراری حقوق بازنشستگی ، بدون حضور پرسنل در سازمان تامین اجتماعی
- ✓ تهیه و توزیع بن کارت خرید بصورت ماهانه جهت ارتقای سطح رفاه پرسنل.

- ✓ ارائه پرونده های بیمارستانی به کارگزاری تامین اجتماعی جهت صرفه جویی در وقت پرسنل.
- ✓ دریافت و ارسال مدارک پرسنل حادثه دیده به شرکت بیمه تکمیلی جهت دریافت دیه (بیمه مسئولیت).
- ✓ تخصیص و تکمیل مدارک جهت وام علی الحساب درمان برای پرسنل حادثه دیده و بیمار و پیگیری تا مرحله پرداخت وام .
- ✓ پیگیری درمان و ملاقات از پرسنل بیمار و حادثه دیده شرکت و رفع مشکلات ایشان درحد توان شرکت.
- ✓ پرداخت کلیه هزینه های درمانی پرسنل حادثه دیده در صورت عدم پوشش بیمه پایه و تکمیلی از تنخواه واحد بیمه و رفاهی.
- ✓ تخصیص وسایل حفاظت فردی مناسب با توجه به شغل.
- ✓ سم پاشی و طعمه گذاری و تله گذاری در راستای مبارزه با حشرات موذی در راستای افزایش میزان آسایش محیط کار .
- ✓ کمک هزینه های ازدواج، تولد، ترحیم.
- ✓ انجام آزمایشات سلامت به صورت سالیانه (آزمایشات ادواری).
- ✓ برگزاری مسابقات ورزشی به صورت فصلی بین پرسنل به منظور ارتقاء سلامت و شادابی ، روحیه و ایجاد انگیزه در پرسنل.

۶-۴-۵: برنامه شرکت جهت حذف تلفات نیروی انسانی

- ✓ تدوین دستورالعمل های ایمنی دستگاه ها ، ماشین آلات و تجهیزات کارگاه ها .
- ✓ توزیع و نصب دستورالعملهای ایمنی در محل استقرار دستگاه ها جهت دسترسی کارکنان در محل فعالیت.
- ✓ آموزش ایمنی بدواستخدام ، حین کارو جابجایی شغل کارکنان جهت آشنایی پرسنل با خطرات و ریسک‌های شغلی و شرایط اضطراری.
- ✓ ایمن سازی دستگاه ها و تجهیزات از لحاظ حفاظ گذاری، سیستم ارتینگ و کلیدهای قطع اضطراری .
- ✓ بازرسی های مستمر در قالب دستورالعمل کنترل عملیات و تکمیل چک لیست های مربوطه به جهت شناسایی مخاطرات دستگاه ها و جلوگیری از آسیب و حوادث شغلی جهت پرسنل.
- ✓ بررسی و تحلیل حوادث شغلی رخ داده و انجام اقدامات اصلاحی موثر جهت پیشگیری از تکرار حادثه.
- ✓ برنامه ریزی و نیازسنجی جهت شناسایی آموزش‌های مورد نیاز پرسنل متناسب با شغل در حوزه HSE.
- ✓ تشکیل کمیته حفاظت فنی و بهداشت کار و برگزاری جلسات ماهانه در خصوص شناسایی خطرات و انجام اقدامات اصلاحی در راستای کاهش حوادث و بیماری های شغلی.
- ✓ آماده سازی ۳ عددپناهگاه با تجهیزات امداد و نجات و مواد غذایی و آشامیدنی جهت استفاده در شرایط اضطراری.
- ✓ تدوین دستورالعمل پدافند غیر عامل و تشکیل کمیته آن با مشخص کردن شرح وظایف و برگزاری مستمر جهت بهبود عملکرد آمادگی،مقابله و بازتوانی در شرایط اضطراری و بحران.
- ✓ آموزش مجدد دستورالعمل های ایمنی ماشین آلات و تجهیزات، درس آموزی از حوادث گذشته، واکنش در شرایط اضطراری به صورت کارگاهی و حین کار به پرسنل و مدیریت مواد شیمیایی.

۴-۵-۷: اقدامات انجام شده در جهت استفاده از منابع تجدید پذیر

- ✓ جمع آوری پساب‌های صنعتی و بهداشتی و تصفیه و استفاده مجدد جهت کشاورزی.

۴-۵-۸ : بعد اقتصادی:

با توجه به اینکه شرکت ایران یاسا پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار بوده و شرکت سهامی عام می باشد افشای اطلاعات و گزارشات مالی و عملکردی در جهت ایجاد شفافیت از ضروریات گزارشگری پایداری می باشد . در این خصوص شرکت سعی نموده کلیه اطلاعات و گزارشات را بر اساس آیین نامه ها و دستورالعمل های ابلاغی در سامانه جامع اطلاع رسانی ناشران(کدال) افشا نماید.

مهمترین اقدامات شرکت درخصوص الزامات مالی به شرح زیر است:

- ✓ الزامات مندرج در دستورالعمل حاکمیت شرکتی،
- ✓ عملکرد مالی شفاف به روز و مسئولانه در بورس اوراق بهادار
- ✓ ارائه گزارش‌های منظم و به موقع به کلیه مراجع قانونی.
- ✓ رعایت الزامات قانون مبارزه با پولشویی.

۶-۴-اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع سال گذشته

ردیف	شماره بند حسابرس	شرح تکالیف مجمع	شرح اقدامات صورت گرفته
۱	در خصوص بند ۴ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی:	با عنایت به توضیحات ارائه شده مبنی بر اقدامات حقوقی در جریان، مجمع ضمن تأکید بر ادامه پیگیری‌های حقوقی با رعایت صرفه و صلاح و بهره‌گیری از کلیه ظرفیت‌های مدیریت و شورای حقوقی شرکت سرمایه گذاری صندوق بازنشستگی کشوری، در راستای وصول مطالبات و احقاق حقوق سهامداران، مقرر گردید پیگیری مجدانه انجام و گزارش نتایج حاصله در مقاطع دوره‌ای ۲ ماهه به شرکت سرمایه‌گذاری صندوق بازنشستگی کشوری ارائه گردد	در خصوص اقدامات انجام شده درمورد پرونده‌های حقوقی، گزارشات مربوطه به صورت منظم به شرکت سرمایه گذاری صندوق بازنشستگی کشوری ارائه گردیده است. از تعداد ۸ فقره پرونده باز در تاریخ مجمع سال گذشته تاکنون ۲ پرونده با دریافت مبلغ ۳۹.۰۱۳میلیون ریال به نفع شرکت مختومه گردیده است.
۲	در خصوص بند ۸ گزارش حسابرس و مستقل و بازرس قانونی :	الف- در ارتباط با موضوع مفاد مواد ۱۰۷و۱۱۰ اصلاحیه قانون تجارت، مجمع ضمن تاکید بر لزوم رعایت کامل قوانین و مقررات، مقرر نمود هیئت مدیره شرکت نسبت به انجام پیگیری‌های لازم به منظور رفع موارد فوق الذکر اقدام نمایند. ب- در ارتباط با عدم رعایت مفاد مواد ۲۴۰ و ۱۴۸ اصلاحیه قانون تجارت، مجمع ضمن تاکید بر لزوم رعایت کامل قوانین و مقررات، مقرر نمود هیئت مدیره شرکت نسبت به رفع موارد فوق الذکر اقدام و گزارش نتایج اقدامات انجام پذیرفته را ظرف مهلت یک ماه به شرکت سرمایه گذاری صندوق بازنشستگی کشوری و سهامداران عمده ارائه نماید.	الف- در ارتباط با اجرای مفاد ۱۰۷ و۱۱۰ اصلاحیه قانون تجارت، و همچنین تبصره ماده ۲۸ اساسنامه شرکت، پیگیری های لازم انجام شده است ب - با توجه به سفارش‌گذاری های انجام شده در سنوات گذشته و ایجاد تعهد بابت خرید ماشین آلات تولید نظیر دستگاه بنبوری، تریپلکس و همچنین نخ کورد خریداری شده، بخش عمده مبالغ موارد مذکور بالغ بر ۳.۸۰۵ میلیارد ریال در سال ۱۴۰۴ پرداخت گردیده است. همچنین با عنایت به برگزاری جلسه مشترک کمیته حسابرسی هلدینگ صبا انرژی با کمیته حسابرسی شرکت ایران یاسا تایر و رابر(سهامی عام) درخصوص بررسی عملکرد کمیته حسابرسی و واحد حسابرسی داخلی این شرکت با توجه به بند ۳ صورتجلسه شماره ۱۷۷ مورخ ۱۴۰۴/۱۰/۲۹ کمیته حسابرسی گروه سرمایه گذاری صندوق بازنشستگی کشوری مکاتبات مربوطه با سهامداران عمده درخصوص انتقال مبلغ مزبور به حسابهای فیمابین انجام شده است.

ردیف	شماره بند حسابرس	شرح تکالیف مجمع	شرح اقدامات صورت گرفته
۳	در خصوص بند ۸ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی :	پ- انجام کامل تکالیف انجام نشده مقرر در مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۱۴۰۳/۰۳/۲۰صاحبان سهام در خصوص رعایت قوانین و مقررات حاکم بر شرکتهای پذیرفته شده در بورس، ارائه گزارشات در خصوص فرآیند گزینش نمایندگان فروش ، تحلیل بهای تمام شده و فروش محصولات به سهامدار عمده و تعیین تکلیف زمین بنیاد مستضعفان مورد تأکید مجمع قرار گرفت.	پ- در خصوص فرآیند گزینش نمایندگان فروش به استحضار می رساند فرآیند جذب نمایندگی به صورت فراخوان در روزنامه رسمی منتخب و سایت شرکت ایران یاسا و شرایط اعلامی در فراخوان بوده و طبق بررسی در کمیته مربوطه و مصوبه کمیسیون فروش و شرایط متقاضیان تصمیم گیری شده و براساس تصمیم هیئت مدیره اجرایی می گردد. همچنین با عنایت به مبلغ کارشناسی زمین بنیاد (آخرین گزارش کارشناسی رسمی دادگستری) به میزان ۵.۷۰۰ میلیارد ریال، جهت تعیین تکلیف این موضوع که سالهاست به دلیل عدم وجود نقدینگی بلاتکلیف بوده است شایان ذکر است براساس اطلاعات دریافتی از بنیاد مستضعفان، خواهان ارزیابی مجدد زمین مذکور هستند که براین اساس ریسک افزایش ارزش زمین مذکور محتمل است.
۴	در خصوص بند ۹حسابرس مستقل و بازرس قانونی:	با عنایت به توضیحات هیئت مدیره، مجمع مقرر نمود هیئت مدیره شرکت ضمن بازنگری سیاست‌های تولید و فروش، ساماندهی سرمایه در گردش، بازنگری سیاست تخفیفات اعطائی و بازنگری سیاست‌های مربوط به تأمین مواد اولیه، گزارش جامعی به همراه مستندات مربوطه در خصوص فرآیند و روند گزینش نمایندگان فروش، مکانیسم تخفیفات ارائه شده، علت تداوم صادرات محصولات با زیان، آنالیز تأمین مواد اولیه طی دوره و نحوه استفاده بهینه از منابع، تهیه و ظرف مهلت یک‌ماه به شرکت سرمایه‌گذاری صندوق بازنشستگی کشوری ارائه نمایند.	در خصوص فرآیند گزینش نمایندگان فروش به استحضار می رساند فرآیند جذب نمایندگی به صورت فراخوان در روزنامه رسمی منتخب و سایت شرکت ایران یاسا و شرایط اعلامی در فراخوان بوده و طبق بررسی در کمیته مربوطه و مصوبه کمیسیون فروش و شرایط متقاضیان تصمیم گیری شده و براساس تصمیم هیئت مدیره اجرایی می گردد. در سال ۱۴۰۴ سیاست های جاری واحد فروش به صورت فروش محصولات بدون تخفیف بوده است. سایر موارد نیز طی مکاتبات متعدد به شرکت سرمایه‌گذاری صندوق بازنشستگی کشوری ارائه گردیده است.

ردیف	شماره بند حسابرس	شرح تکالیف مجمع	شرح اقدامات صورت گرفته
۵	در خصوص بند ۱۰ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی	در خصوص نحوه استفاده و رفع تعهد ارز حاصل از صادرات، مجمع مقرر نمود در راستای شفاف سازی، هیئت مدیره ضمن توجه ویژه بر رعایت قوانین و مقررات مربوطه، همکاری با صرافی‌های مجاز بانکی را در دستور کار خود قرار داده و رفع تعهدات ارزی بطور کامل و در موعد مقرر انجام گردد. همچنین مقرر گردید گزارشی در خصوص نحوه تخصیص ارز و همچنین رفع تعهدات ارزی در سال گذشته، ظرف مهلت یک ماه به شرکت سرمایه گذاری صندوق بازنشستگی کشوری ارائه گردد.	در ارتباط با نحوه استفاده و رفع تعهد ارز حاصل از صادرات، به استحضار می‌رساند طبق مقررات بانک مرکزی ارز حاصله برای خرید مواد اولیه و قطعات مورد نیاز تولید مصرف می‌گردد و نکته مهم اینکه تا پایان شهریور ماه سال ۱۴۰۴ رفع کامل تعهد ارزی صورت گرفته است .
۶	در خصوص بند ۱۵ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی	در ارتباط با موارد عدم رعایت قوانین و مقررات حاکم بر شرکتهای پذیرفته شده در سازمان بورس و اوراق بهادار در قالب چک لیست‌های ابلاغی و دستورالعمل حاکمیت شرکتی ، مجمع ضمن تأکید بر لزوم رعایت ضوابط و مقررات سازمان بورس اوراق بهادار، مقرر نمود شرکت اقدامات لازم در جهت استقرار حاکمیت شرکتی، ارتقاء اثربخشی و قدرت بخشی کنترل داخلی ،کمک به مدیریت ریسک راهبردی، اطمینان یابی از شفافیت در گزارشگری در سطح داخلی و برون سازمانی را ظرف سه ماه انجام و نتیجه اقدامات را به سهامدار عمده گزارش نماید.	از ابتدای سال جاری کلیه الزامات شرکتهای بورسی انجام گردیده و گزارشات مورد نیاز هلدینگ در مقاطع زمانی مشخص شده به شرکت سرمایه گذاری صندوق بازنشستگی کشوری ارسال گردیده است.
۷	در خصوص بند ۱۶ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی	در خصوص رفع نقاط ضعف و استقرار سیستم مطلوب کنترلهای داخلی در شرکت، مقرر گردید اقدامات لازم معمول و نتایج اقدامات انجام شده به همراه گزارش مصوب حسابرسی داخلی در خصوص ارزیابی سیستم کنترل‌های داخلی شرکت ظرف مدت یک ماه به شرکت سرمایه‌گذاری صندوق بازنشستگی کشوری و حسابرس مستقل شرکت ارائه گردد.	درخصوص موضوع تدوین رویه های مناسب جهت استفاده از نظرات و طرح های مدیران در صورتجلسه شماره ۹ هیئت مدیره شرکت ساز وکار آن بررسی و جهت پیاده سازی و اجرا به کمیته ای متشکل از واحد برنامه ریزی راهبردی –حسابرسی داخلی و ارزیابی بهبود فرآیند و منابع انسانی ارجاع داده شده و گزارش آن به صورت فصلی به هیئت مدیره ارسال گردیده است.

۷-۴-تشریح برنامه های راهبردی

۱-تدوین سند راهبردی شرکت
۲-تدوین سند راهبرد و مولد سازی دارایی ها
۳-انتقال سند زمین بنیاد به نام شرکت ایران یاسا
۴-مولد سازی زمینها و املاک شرکت از طریق تشکیل صندوق سرمایه گذاری املاک و مستغلات
۵-تشکیل صندوق پژوهش و فناوری پلیمر و لاستیک و مرکز نوآوری
۶-نصب و راه اندازی و بهره برداری از سیستم های اعلام و اطفای حریق مخصوص انبارها
۷-ادامه طرح ها و پروژه های متعدد نوسازی و بازسازی ماشین آلات و خطوط تولیدی..
۸-بررسی طرح های توسعه ای و پروژه های شرکت به همراه گزارشهای امکان سنجی مالی آنها
۹-گزارش فنی روندهای تغییرات فن آوری و راهبردهای شرکت در حوزه فن آوری تولید
۱۰-تحلیل نسبتهای مالی و شاخصهای کلیدی عملکرد و ریسک
۱۱- پیش بینی برنامه زمانبندی تأمین مالی و سرمایه گذاری



۸-۴-اهم اقدامات انجام شده:

اهم اقدامات انجام شده سال ۱۴۰۴
• ایجاد کارگروه و کمیته های تخصصی جهت بهبود فرایند تولید و رضایتمندی مشتریان
• بهینه سازی سبد محصول با رویکرد سفارش محوری
• تمرکز بر فروش محصولات دارای حاشیه سود بالاتر
• حذف تخفیفات فروش (جهت حداکثر سازی سود شرکت)
• اخذ تندیس صادر کننده ممتاز کشوری
• برگزاری بیش از ۳۰۰۰ ساعت کلاس آموزشی و نظارت جهت ایمنی و بهداشت و کاهش مخاطرات پرسنلی
• انجام ممیزی داخلی و پیش ممیزی خارجی ایزو ۱۴۰۰۱ محیط زیستی برای اولین بار در شرکت ایران یاسا
• کسب رتبه ۵ ستاره شرکت دانش بنیان صادراتی و قرار گرفتن در بین ۱۰ شرکت برتر صادراتی دانش بنیان
• پیگیری های حقوقی شرکت منجر به مختومه شدن ۲ فقره پرونده در سال ۱۴۰۴ به نفع شرکت (با اخذ مبلغ ۳۹.۰۱۳ میلیون ریال) گردیده است
• افزایش تولید مقداری ۲ درصد نسبت به سال گذشته علیرغم تحمیل دو جنگ و ناترازی های انرژی نسبت به سال قبل محقق شده است. (۱۸.۳۸۹.۵۵۵ کیلوگرم در سال ۱۴۰۳ به مقدار ۱۸.۸۱۵.۵۰۲ کیلوگرم در سال ۱۴۰۴ افزایش یافته است.)
• افزایش میانگین سرانه تولید نسبت به سال قبل ۳٪ افزایش یافته است. (سرانه تولید روزانه در سال ۱۴۰۳ مقدار ۵۰/۲ کیلوگرم بوده که در سال ۱۴۰۴ به ۵۱/۹ کیلوگرم افزایش یافته است.)
• اجرای طرح طبقه بندی مشاغل از ابتدای بهمن ماه ۱۴۰۴
• پیگیری پرونده های مالیاتی شرکت و برگشت مالیات های پرداخت شده سال های گذشته به شرح ذیل: - کاهش مالیات قطعی ارزش افزوده سال ۱۴۰۰ به مبلغ ۱۲۹.۱۹۵ میلیون ریال - کاهش مالیات قطعی عملکرد سال ۱۴۰۰ به مبلغ ۱۷۹.۷۸۳ میلیون ریال - کاهش مالیات قطعی ارزش افزوده سال ۱۴۰۲ به مبلغ ۴۲۴.۷۸۶ میلیون ریال - کاهش مالیات قطعی عملکرد سال ۱۴۰۳ به مبلغ ۱۳.۴۹۲ میلیون ریال مجموع برگشت مالیات به نفع شرکت مبلغ ۷۴۷.۲۵۶ میلیون ریال بوده است.
• ایجاد منافع ارزی و دریافت معافیت های گمرکی واردات تجهیزات تولیدی به مبلغ ۴۹۸.۰۸۱ میلیون ریال
• شناسایی تامین کنندگان داخلی و خارجی مواد اولیه و تجهیزات و افزایش منابع تامین، جهت تامین با حداقل قیمت ممکن و مدیریت خرید.
• لیست پروژه های کلان شرکت در سال ۱۴۰۴: ✓ پروژه نصب و راه اندازی اکسترودر triplex و خط تولید رویه تایر tread با روش سه جزئی ✓ پروژه تامین ۳MW برق مورد نیاز هنگام قطع برق شبکه با بهره گیری از سه دستگاه دیزل ژنراتور جدید cummins با ظرفیت ۱.۶۷۵Kva / مدل دائم کار ✓ اجرای ۶۰٪ از پروژه انتقال بنبوری فارل۲ به سالن انبار دوده به منظور ایجاد فضای لازم جهت نصب و راه اندازی خط کامل بنبوری ۲۷۰ لیتری comerio

ادامه اهم اقدامات انجام شده:

اهم اقدامات انجام شده سال ۱۴۰۴

- **اهم فعالیت های واحد فنی و مهندسی در سال گذشته**

✓ نوسازی و بازسازی تعدادی از تجهیزات اصلی شرکت با بهره گیری از توان داخل

✓ شامل : طراحی و نوسازی کامل گیربکس اصلی بنبوری فارل ۱، بازسازی کامل ۴ دستگاه دیزل ژنراتور قدیمی شرکت،

✓ اصلاح و نوسازی کامل یک دستگاه اکسترودر مدل"٦ HOT FEED ، اصلاح و نوسازی کامل میکسر اصلی بنبوری فارل یک (ویژه تولید کامپاند مستر / پس از ۵ سال فعالیت مستمر)

✓ اجرای گسترده فعالیت های نگهداری و تعمیرات پیشگیرانه (pm) شامل ۳۳.۰۵۷ مورد تعمیرات

✓ خرید تجهیزات جدید نظیر : یک دستگاه لیفتراک سه تن ، یک دستگاه cooling tower مدار باز ، ساخت و نصب یک دستگاه آسانسور سه تن بنبوری

✓ اتمام طرح عملیاتی تولید تایر ای دوچرخه ای مدل skin wall (دیواره سبک) و ایجاد قابلیت تولید این گروه از محصولات برای نخستین بار در کشور

✓ اجرای فعالیت های مرتبط با مدیریت و کاهش مصارف انرژی و آب

✓ فعالیت مستمر و موثر در جهت تامین برق توسط نیروگاه های داخلی (از طریق خرید ۳ دستگاه دیزل ژنراتور) در زمان های قطع برق شبکه و جلوگیری از بروز توقفات تولید و همچنین تلاش در جهت تامین گازوئیل با نرخ دولتی (مورد نیاز فعالیت دیزل ژنراتور ها)

✓ اجرای فعالیت های گسترده در زمینه کاهش مخاطرات ایمنی ، زیست محیطی و بهداشت شامل : ۴۵۲ مورد اقدام اطلاحی / عملیاتی

✓ ورورد به تولید محصولات جدید و همچنین توسعه محصولات پر تقاضا باطراحی و ساخت تجهیزات و ملزومات تولیدی (شامل :۲۵ دستگاه قالب تایر ، ۱۰ دستگاه قالب ، ۳ دستگاه قالب بلادر و ۴ دستگاه درام اتوماتیک ساخت تایر.

-

۹-۴- برنامه های مهم آتی شرکت در سال ۱۴۰۵
• اجرای پروژه توسعه ظرفیت تولید و بهبود کیفیت کامپاند شامل : ادامه اجرای پروژه انتقال خط کامل بنبوری فارل ۲ به سالن انبار دوده، احداث سوله انبار دوده جدید، اصلاح ساختار محل نصب بنبوری میکسر ۲۷۰ لیتری کومریو، خرید تجهیزات up/down stream خط کامل بنبوری ۲۷۰ لیتری comerio و اتمام پروژه با نصب و راه اندازی خطوط در ساختمان بنبوری.
• برنامه ریزی در جهت ورود به تولید محصولات جدید (به ویژه تایر موتور سیکلت رادیال و تایر های مدل ATV).
• بررسی امکان تامین مواد اولیه وارداتی از سایر کشورها یا شرکتهایی که قبلا واردات داشته اند.
• بازنگری نرخ فروش محصولات جهت حفظ سودآوری شرکت با توجه به شرایط ویژه حاکم.
• برنامه ویژه کاهش هزینه ها و مصرف انرژی و بهبود مستمر در صرفه جویی اقتصادی.
• تغییر رویکرد شرکت به استراتژی تاب آوری حداکثری در تمام زمینه ها
• تولید بر مبنای برنامه فروش (فروش محور) با رویکرد تمرکز بر محصولاتی که حاشیه سود بالاتری دارند.
• مهندسی مجدد زنجیره تامین و فعالسازی کریدورهای جایگزین واردات مواد اولیه (زمینی و ریلی).
• بهینه سازی سبد محصول و اولویت بخشی به تولید محصولات با وابستگی کمتر به اقلام استراتژیک کمیاب.
• حفظ نیروی انسانی متخصص و کاهش نگرانی از امنیت شغلی کارکنان.
• بازنگری و اصلاح ساختار مواد مصرفی (BOM) محصولات با رویکرد حفظ کیفیت و کاهش مصرف مواد اولیه.
• ارتقاء سطح ایمنی، امنیتی و زیست محیطی.
• ارتقاء سطح کیفی محصولات تولیدی جهت رقابت با رقبای داخلی و خارجی و برند سازی شرکت و محصولات شرکت در منطقه.
• افزایش میزان صادرات و ارزآوری.
• خرید زمین از بنیاد مستضعفان.
• اجرای طرح راه اندازی نیروگاه ۱ مگاواتی انرژی خورشیدی (پس از تعیین تکلیف زمین بنیاد).

پیشنهاد هیات مدیره برای تقسیم سود :

با توجه به شرایط جنگی تحمیل شده به کشور و جلوگیری از خروج نقدینگی، کاهش تولید و کاهش سودآوری شرکت پیشنهاد می گردد طبق ماده ۹۰ اصلاحی قانون تجارت سود تقسیمی معادل ۱۰ درصد باشد.

پیش‌بینی بودجه سال ۱۴۰۵

جدول پیش‌بینی صورت سود و زیان در بودجه سال ۱۴۰۵

شرح	میلیون ریال
درآمدهای عملیاتی	۳۶،۴۵۹،۰۲۸
بهای تمام‌شده درآمدهای عملیاتی	(۲۷،۴۳۷،۴۸۵)
سود ناخالص	۹،۰۲۱،۵۴۳
هزینه‌های اداری، عمومی و فروش	(۲،۶۷۸،۸۸۴)
سایر درآمدها	۰
سود عملیاتی	۶،۳۴۲،۶۵۹
هزینه‌های مالی	(۸۵۳،۲۴۴)
خالص سایر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی	۰
سود عملیات در حال تداوم قبل از مالیات	۵،۴۸۹،۴۱۵
مالیات بر درآمد	(۱،۰۹۷،۸۸۳)
سود خالص	۴،۳۹۱،۵۳۲
تعداد سهام	۴،۳۰۰،۰۰۰
سود خالص هر سهم (ریال)-EPS	۱،۰۲۱

جدول پیش‌بینی تولید و فروش در سال ۱۴۰۵

محصولات	فروش		تولید
	مقدار (تن)	مبلغ (میلیون ریال)	مقدار (تن)
تایر	۵.۴۹۰	۲۹.۸۱۵.۱۱۳	۵.۴۹۰
تیوب	۷۹۶	۵.۰۰۱.۹۴۰	۷۹۶
فرآورده	۴۱۴	۱.۶۴۱.۹۷۵	۴۱۴
جمع	۶.۷۰۰	۳۶.۴۵۹.۰۲۸	۶.۷۰۰



فصل پنجم:
اطلاعات تماس


بزرگراه فتح، کیلومتر ۲ بزرگراه باغستان
تلفن: ۶۵۶۰۷۰۲۸-۰۲۱
سامانه انتقادات و پیشنهادات: ۵۰۰۰۱۷۰۳۳
پست الکترونیک: Pr@Iranyasa.ir
WWW.IRANYASA.IR